



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA

REGIÓN CENTRAL OCCIDENTAL

INFORME FINAL DE LABORES

ING. NELSON KOPPER CHACÓN

ABRIL 2022





INFORME DE FIN DE GESTIÓN MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA

Se elabora el presente Informe de Fin de Gestión, de conformidad con la normativa interna vigente en el Ministerio de Agricultura y Ganadería, las Directrices No. D-1-2005-CO-DFOE, emitidas por la Contraloría General de la República aplicables a la Institución y la Ley No.8292 “Ley General de Control Interno”.

Dirigido a: Ing. Nils Solorzano Arroyo, Director Nacional de Extensión Agropecuaria

Fecha del Informe: 29 DE ABRIL DE 2022

Nombre del funcionario: Nelson Kopper Chacón

Nombre del Cargo: Gerente de Servicio Civil 1, No de puesto: 45994

Unidad Ejecutora: Dirección Regional Central Occidental

Periodo de Gestión: Del 01 de marzo 2020 al 31 de diciembre de 2021

Presentación: De conformidad con lo establecido en el artículo 12 inciso e) de la Ley 8292 “Ley General de Control Interno” y la Directriz N°D-1-2005-CO-DFOE emitida por la Contraloría General de la República; presento ante el Director Nacional mi informe final de gestión, correspondiente a las labores realizadas en el puesto de Director Regional de la Región Central Occidental, desde el 01 de marzo del 2020 al 31 de diciembre del 2021.

Esto debido a que aunque desde enero del 2022 se me traslado como Director Interino a la Región del Pacífico Central por problemas de salud decidí iniciar los



tramites para pensionarme, situación que solicite al Departamento de Personal, en este proceso dicho Departamento reviso mi caso y debido a que tenia varios periodos de vacaciones acumulados se me pidió que primero tenía que cogerlos para iniciar los tramites de pensión, Por lo anterior es que en los últimos meses del año 2022 he estado en vacaciones razón por el que mi informe se basara en las gestiones realizadas como Director en la Región Central Occidental.

Antes del 2020 estaba nombrado como Director Regional de la Región Caribe en la cual tenía más de dos años de ejercer la función de Director Regional, y pero debido a problemas de salud y en acuerdo con el señor Ministro se me traslado a la Región Central Occidental como Director Regional. Región a la que conozco muy bien ya que desde 1986 laboraba en la Agencia de Extensión Agrícola de Grecia y varios años después fui nombrado como Director Regional. Esa situación me facilito mi trabajo ya que conocía muy bien a las organizaciones, productores, etc., Y cuales eran sus necesidades como la falta de infraestructura, sistemas de comercialización más adecuados, mejoramiento de sus sistemas de producción en áreas pequeñas, sistemas de riego más eficientes etc.

CARACTERIZACIÓN DE LA REGION CENTRAL OCCIDENTAL

La Región Central Occidental se localiza en la sección oeste del Valle Central de Costa Rica y comprende 18 cantones: Este conglomerado territorial concentra arriba del 20 % del total de la población nacional y se caracteriza por tener un alto grado de desarrollo urbanístico, comercial, industrial, hotelero y agroindustrial, lo cual ha provocado una fuerte concentración en el desarrollo de actividades de servicios, tanto público como privado.

Una característica importante de esta región es el alto grado de distribución de la tierra; y lo pequeño del tamaño promedio de las explotaciones agropecuarias, lo cual se corrobora en los datos del VI Censo Agropecuario, según: existen en la Región 13,883 fincas de las cuales 12,103 tienen un área menor a 10 ha o sea un 87,18 %. Esta estructura de tenencia de la tierra se ha visto fuertemente presionada por el desordenado desarrollo urbanístico y de otras actividades productivas, lo que ha llevado a una significativa fragmentación de la propiedad que era destinada a la producción agropecuaria, para dar paso a otro tipo de actividades como las citadas en los párrafos anteriores, creando espacios o territorios en donde lo urbano y lo rural se mezclan, lo cual provoca conflictos de interés, por el uso del suelo saliendo afectadas en mayor proporción las actividades agropecuarias.

La economía regional es muy dinámica y diversa debido a sus condiciones y características lo que ha posibilitado el desarrollo y coexistencia de pequeñas explotaciones agropecuarias, el comercio, los servicios, la producción industrial y últimamente la producción especializada de componentes electrónicos, actividades productivas que tienen un alto potencial para la generación de empleos y encadenamientos de varios sectores principalmente el de servicios.



La condición ambiental en la Región Central Occidental, se encuentra seriamente amenazada, sobre todo por la contaminación de los ríos y aguas superficiales, provocados en gran parte por el crecimiento urbano, que mantiene latente el riesgo de contaminación de las aguas subterráneas, debido básicamente a la falta de conciencia ambiental y de planificación urbana, así como a la no existencia o debilidad de los planes reguladores municipales.

El recurso hídrico se ha vuelto un gran dilema, pues es fundamental para la producción agropecuaria a causa de los efectos del cambio climático, pero a la vez una limitante para su protección debido a lo pequeño de las explotaciones agropecuarias, ya que la actual Ley de Aguas establece una zona de protección de nacientes que implica un área de 3 ha por naciente, al aplicarlas deja a una gran cantidad de pequeñas fincas sin terreno cultivable, y sin una retribución económica por la protección del recurso.

En cuanto al recurso suelo hay un importante grado de degradación por efectos de la erosión debido a la falta de regulación de diseños de caminos internos en fincas, movimientos de tierra para el desarrollo urbanístico y prácticas no adecuadas de cultivo y pastoreo en áreas agropecuarias.

Por su parte, el recurso forestal ha sufrido un grave deterioro que se manifiesta de manera particular en las márgenes de los ríos, y protección de nacientes. La cobertura boscosa, principalmente está ubicada en las áreas de reservas biológicas y parques nacionales que se ubican geográficamente dentro de la Región Central Occidental, como el Parque Juan Castro Blanco, Parque Nacional Volcán Poás, Parque Nacional Volcán Barva, una pequeña parte del Parque Nacional Braulio Carrillo y las áreas protegidas como la Reserva Alberto Manuel Brenes, el Bosque del Niño y la Reserva El Chayote, entre otras. Actualmente existe un marcado interés en restaurar corredores biológicos como el del Paso de la Nubes y los del Monte del Aguacate, pero actualmente no se cuenta con proyectos concretos.

Para el periodo 2018-2022 se gestionan fondos para la ejecución de proyectos en las cuencas del Río Jesús María y el Río Barranca y Tárcoles, con financiamiento del Fondo de Pequeñas Donaciones de PNUD por medio de CADETTI.

El sector productivo agropecuario de la región tiene grandes oportunidades de ser competitivo, siempre y cuando se exploten inteligentemente sus ventajas comparativas, como lo son las condiciones de clima; el hecho de estar en suelos altamente fértiles, en su mayoría de origen volcánico; el disponer de las posibilidades de desarrollar una producción en forma intensiva con riego y bajo ambiente controlado; el contar con una regular infraestructura vial, que si bien no es la óptima, al menos permite el trasiego de la producción hacia los centros de consumo; la cercanía a los principales mercados internos como el Cenada, el Aeropuerto Internacional Juan Santamaría y a los principales puertos ubicados en las zonas Pacífico y Caribe.



1.1 Descripción geográfica

Límites de la región, clima, precipitación y otras condiciones agroecológicas

La Región Central Occidental se localiza en la sección oeste del Valle Central de Costa Rica y comprende 18 cantones: nueve de la provincia de Alajuela (Alajuela, San Ramón Grecia, Atenas, Naranjo, Palmares, Poás, Zarcero y Valverde Vega) y nueve de la provincia de Heredia (Heredia, Barba, Santo Domingo, Santa Bárbara, San Rafael, San Isidro, Belén, Flores y San Pablo).

Este conglomerado territorial concentra arriba del 20 % del total de la población nacional y se caracteriza por tener un alto grado de desarrollo urbanístico, comercial, industrial, hotelero y agroindustrial, lo cual ha provocado una fuerte concentración en el desarrollo de actividades de servicios, tanto públicos como privados.

Una característica importante de esta región es el alto grado de distribución de la tierra; y lo pequeño del tamaño promedio de las explotaciones agropecuarias, lo cual se corrobora en los datos del VI Censo Agropecuario, según: existen en la Región 13,883 fincas de las cuales 12,103 tienen un área menor a 10 ha o sea un 87,18 %. Esta estructura de tenencia de la tierra se ha visto fuertemente presionada por el desordenado desarrollo urbanístico y de otras actividades productivas, lo que ha llevado a una significativa fragmentación de la propiedad que era destinada a la producción agropecuaria, para dar paso a otro tipo de actividades como las citadas en los párrafos anteriores, creando espacios o territorios en donde lo urbano y lo rural se mezclan, lo cual provoca conflictos de interés, por el uso del suelo saliendo afectadas en mayor proporción las actividades agropecuarias.

La economía regional es muy dinámica y diversa debido a sus condiciones y características lo que ha posibilitado el desarrollo y coexistencia de pequeñas explotaciones agropecuarias, el comercio, los servicios, la producción industrial y últimamente la producción especializada de componentes electrónicos, actividades productivas que tienen un alto potencial para la generación de empleos y encadenamientos de varios sectores principalmente el de servicios.

La Región Central Occidental se localiza en la sección oeste del Valle Central de Costa Rica y comprende 18 cantones: nueve de la provincia de Alajuela (Alajuela, San Ramón Grecia, Atenas, Naranjo, Palmares, Poás, Zarcero y Valverde Vega) y nueve de la provincia de Heredia (Heredia, Barba, Santo Domingo, Santa Bárbara, San Rafael, San Isidro, Belén, Flores y San Pablo).

La Región Central Occidental se caracteriza por contar con una gran diversidad de microclimas; sin embargo, la precipitación promedio anual es de unos 2,600 mm, con una distribución histórica bastante uniforme de la época lluviosa de aproximadamente siete meses, que va de mayo a noviembre y una estación seca bastante definida, de diciembre a



abril. Sin embargo los últimos años el clima ha mostrado un gran variabilidad, en cuanto a la cantidad de precipitación, distribución e intensidad de las lluvias, rangos de temperatura, incidencia de los vientos, que ha tenido serias implicaciones en los sistemas productivos, como la pérdida de producción e infraestructura por vientos, reducción en la producción de pastos por sequía, altos niveles de incidencia de la roya en el café, disminución de producción en la caña de azúcar, oferta de ciertos productos agrícolas, entre otros.

Los vientos en esta región varían de leves a moderados, acentuándose su intensidad con la llegada de los vientos del Norte o alisios hacia la época de fin y principio de año (diciembre – enero), afectando principalmente las zonas más altas de la Cordillera Volcánica Central. Este factor de clima también ha tenido su variabilidad y en la última década han existido registros de fuertes daños en la agricultura debido a este fenómeno.

La condición ambiental en la Región Central Occidental, se encuentra seriamente amenazada, sobre todo por la contaminación de los ríos y aguas superficiales, provocados en gran parte por el crecimiento urbano, que mantiene latente el riesgo de contaminación de las aguas subterráneas, debido básicamente a la falta de conciencia ambiental y de planificación urbana, así como a la no existencia o debilidad de los planes reguladores municipales.

El recurso hídrico se ha vuelto un gran dilema, pues es fundamental para la producción agropecuaria a causa de los efectos del cambio climático, pero a la vez una limitante para su protección debido a lo pequeño de las explotaciones agropecuarias, ya que la actual Ley de Aguas establece una zona de protección de nacientes que implica un área de 3 ha por naciente, al aplicarlas deja a una gran cantidad de pequeñas fincas sin terreno cultivable, y sin una retribución económica por la protección del recurso.

En cuanto al recurso suelo hay un importante grado de degradación por efectos de la erosión debido a la falta de regulación de diseños de caminos internos en fincas, movimientos de tierra para el desarrollo urbanístico y prácticas no adecuadas de cultivo y pastoreo en áreas agropecuarias.

Por su parte, el recurso forestal ha sufrido un grave deterioro que se manifiesta de manera particular en las márgenes de los ríos, y protección de nacientes. La cobertura boscosa, principalmente está ubicada en las áreas de reservas biológicas y parques nacionales que se ubican geográficamente dentro de la Región Central Occidental, como el Parque Juan Castro Blanco, Parque Nacional Volcán Poás, Parque Nacional Volcán Barva, una pequeña parte del Parque Nacional Braulio Carrillo y las áreas protegidas como la Reserva Alberto Manuel Brenes, el Bosque del Niño y la Reserva El Chayote, entre otras. Actualmente existe un marcado interés en restaurar corredores biológicos como el del Paso de la Nubes y los del Monte del Aguacate, pero actualmente no se cuenta con proyectos concretos.

La temperatura y la radiación solar son bastante estables durante todo el año. Este efecto proporciona condiciones muy adecuadas como la cantidad de horas luz, para la mayor parte de los cultivos en lo que a su ciclo y foto período se refiere. La evapotranspiración en esta región puede considerarse alta, lo que provoca una humedad relativa promedio entre un 70% - 80% anual. La temperatura promedio varía durante el año en un rango que va de los 21 °C a 27 °C, con algunas temperaturas más bajas en las noches de hasta 17-18 °C, así como algunos días calurosos de 28-30 °C.

Los vientos en esta región varían de leves a moderados, acentuándose su intensidad con la llegada de los vientos del Norte o alisios hacia la época de fin y principio de año (diciembre – enero), afectando principalmente las zonas más altas de la Cordillera Volcánica Central. Este factor de clima también ha tenido su variabilidad y en la última década han existido registros de fuertes daños en la agricultura debido a este fenómeno.

Aspectos económicos (Principales actividades económicas de la región)

a. Actividades productivas

Debido a sus características de desarrollo urbano, comercial, industrial y de servicios, el sector productivo agropecuario de la Región Central Occidental, se ha visto obligado a desarrollar tecnologías de producción muy intensivas en cuanto al uso de recursos y tecnologías, lo cual le ha permitido mantener una importancia económica y social muy significativa para el desarrollo de la región y del país, a pesar de no poseer una gran extensión territorial.

Por diversas razones, en la región no se ha logrado llegar a cuantificar el PIB agropecuario regional, sin embargo se tiene claro, que la producción agropecuaria de la Región Central Occidental tiene una participación significativa en la conformación del PIB agropecuario nacional, la misma aporta una importante cuota de la producción doméstica de una serie de rubros tales como café, caña de azúcar, hortalizas, frutas, producción de leche, producción de carne, huevos y la producción de ornamentales que tienen un elevado peso específico en la economía nacional. A pesar de lo diversificado de la economía regional, en cuanto a la generación de empleo el sector agropecuario ocupa un importante lugar, debido a que es muy constante a lo largo de todo el año y se ve incrementado en la época seca por la cosecha de café y caña, para cubrir estas necesidades de mano de obra, se requiere de trabajadores extranjeros principalmente nicaragüenses.

Cuadro 2. Región: Central Occidental del MAG
Principales actividades agropecuarias

Actividad	Área (ha)	Rendimientos t/has	No. de organizaciones	No de productores
Café	29774	23	7	8295(fincas)
Caña Azúcar	3275	70	3	712(fincas)
Papa	714	25	0	355(fincas)
Tomate	562	60	2	557(fincas)
Chile	320	ND	1	630(fincas)



Cítricos	317	ND	0	ND
Fresa	61	ND	3	123(fincas)
Cebolla	159	30	0	215(fincas)
Culantro	188	ND	0	512(fincas)
Lechuga	170	ND	0	419(fincas)
Zanahoria	198	ND	1	193(fincas)
Ganado doble propósito	9652(cabezas)	ND	1	ND
Ganadería de carne	15507(cabezas)	ND	1	ND
Ganadería de leche	46484(cabezas)	ND	3	ND
Aves	ND	ND	ND	ND
Cerdos	102,000	ND	0	424(fincas)

Fuente: Datos de estimaciones de las Agencias de Extensión, MAG.

I-Resultados de la Gestión

1- Gestión Administrativa.

Sistema de Control Interno

El Sistema de Control Interno del MAG se compone de 2 instrumentos:

1-SEVRIMAG: Sistema Específico de Valoración de Riesgo MAG

2- Autoevaluación del Sistema de Control Interno

De acuerdo a los instrumentos del Sistema de Control Interno, éste demanda acciones de revisión y análisis anualmente y desde su implementación se han cumplido dichas acciones en la Dirección Regional, para lo cual se ha conformado un equipo de seguimiento y acompañamiento en las diferentes Agencias de Extensión y programas regionales para el cumplimiento de las acciones de mejora a nivel de oficinas y funcionarios.

Resultados SEVRI

Durante el año 2021, nuestra Región trabajo con los riesgos según categoría:

Capital Humano, se trató los riesgos de fraude, afectación del servicio, favorecimiento de dadas y disminución de la capacidad, se trataron en las 12 Agencias y estos fueron completados.



Corrupción, en esta categoría se trató los riesgos el favorecimiento de dadas, mal aprovechamiento de los recursos públicos, se trataron 14 en las 12 Agencias, y en este estado se muestran 7 completados y 7 riesgos a retener.

Entorno, en esta categoría con el riesgo de Contagio de virus o enfermedades pandémica se registraron 23 riesgos los cuales son 18 completados y 5 retenidos.

Información, en esta categoría se muestran 38 riesgos, en el riesgo continuidad de los servicios, pérdida de información, robo daño de bienes, se muestran 12 riesgos completados y 4 retenidos.

Operativo, en esta categoría se identifican 11 riesgos los cuales son Disminución de la capacidad de gestión, sub ejecución presupuestaria, insatisfacción usuarios, de los cuales 7 están completados y 4 retenidos.

Algunas inconsistencias con el SISTEMA y el informe.

En la siguiente imagen según Informe No. 1-2022 Seguimiento SEVRIMAG II Semestre 2021, página 1 se observa 8 incompletos y 28 sin iniciar, realmente, pero en la siguiente imagen extraída directamente del sistema se puede observar que los riesgos se muestran completados, retenidos y aceptados.

Resultados obtenidos por dependencias

La administración de los riesgos por dependencias en el MAG durante el 2021 se comportó de la siguiente forma:

Cuadro No. 5

Estado de la Administración los riesgos en la Etapa de Seguimiento por dependencia en el MAG 2021

Dependencias/Estado	Completado	Incompleto	Iniciar
Sin Iniciar Chorotega	83	8	34
Pacífico Central	62	1	8
Brunca	47	7	5
Central Sur	53	24	77
Central Oriental	39	7	15
Central Occidental	45	8	28
Huetar Norte	112	11	35
Huetar Caribe	41	15	18
Dirección DNEA	5	3	

RESULTADOS AUTOEVALUACION

El programa SINERGY no permite extraer resumen por toda la dirección algo que contradice la normativa, ya que no es posible contar con la información y por consiguiente el seguimiento a la autoevaluación, a diciembre 2021, las 12 Agencias cuentan con el formulario completado, y se refleja un incumplimiento que corresponde Unidad de Planificación, este incumplimiento se Dirección Nacional de Extensión Agropecuaria Región de Desarrollo Central Occidental debe a que



el sistema presenta grandes limitantes como ese caso, cuando se intentó ingresar al sistema para dar el cumplimiento antes del vencimiento no se identificó, también se muestra que hay 4 acciones que se propone por parte de los responsables de su ejecución, tomar las medidas necesarias para asegurar su cumplimiento y fortalecer el Sistema de Control Interno Institucional durante este año 2022, valga aclarar que el informe no especifica cuáles son estas acciones.

INFORME CAPACITACIÓN

En el año 2021 se impartió 18 diferentes capacitaciones las cuales fue distribuidas en 86 funcionarios, algunos porque participación en dos o más cursos, se trató temas como curso de aguacate, liderazgos transformados, agrometeorologías, control interno, riesgos, planificación y oros, tanto dirigido al personal técnico y administrativo.

2- GESTIÓN SUSTANTIVA DE LA REGIÓN CENTRAL OCCIDENTAL BAJO MI COORDINACIÓN




Formulación y ejecución del Plan anual operativo

Descripción de principales avances y resultados alcanzados al 31 diciembre sobre lo programado y en el marco de estrategias definidas para la atención de Alerta Sanitaria Covid-19

Resumen Técnico Descripción en forma cualitativa y cuantitativa

Indicador 1: *Número de personas productoras en sistemas productivos usando tecnologías de producción sostenible*

Logros y Avances obtenidos **Descripción en forma cualitativa y cuantitativa**

Fotos	 <p>Muestreo de suelos como base para los planes de fertilización</p>	 <p>Uso de trampas para captura de la mosca de la fruta</p>
	 <p>3.</p>	<p>5.</p> <p>6.</p>
Avances Obtenidos en 2021	<p>Como apoyo al relevo generacional de los productores pecuarios la AEA Alajuela apoyo a 12 productores y sus hijos los cuales participaron en el Programa Ganaderos del Futuro, para darle sostenibilidad a la actividad ganadera e inserción generacional. Consiste en brindarle a los hijos de los ganaderos afiliados, animales para que aprendan la actividad y se involucren en el mediano plazo en la unidad de producción, los animales son desarrollados, engordados y llevados a una subasta interna de la organización, la utilidad se le entrega al joven ganadero, otra logro relevante fue que 10 productores de hortalizas y frutales, con una mayor conciencia de la utilidad del diagnóstico en campo de plagas para el establecimiento de un programa integrado de prevención</p>	



	<p>y control de plagas, para la sostenibilidad de los sistemas de producción. se realizó visitas en conjunto con el SFE.</p> <p>A nivel regional más de 75 productores realizaron análisis de suelos para realizar un plan de fertilización y maximizar la nutrición de los cultivos y forrajes. Se apoyó con el muestreo y envío de las muestras al laboratorio del INTA.</p> <p>En frutales como guayaba a 4 productores ahora aplican las recomendaciones técnicas del MAG para el control integral de las poblaciones de Nematodos de acuerdo con el plan de manejo para Guayaba elaborado por la AEA Alajuela y 15 productores fueron beneficiados con la entrega y aplicación de Trichoderma para el control de hongos del suelo en los cultivos. 13 productores de cítricos empezaron la renovación de sus plantaciones utilizando el patrón Volkameriana recomendado por el MAG y UCR</p> <p>Productores asesorados en el correcto uso, tipo y dosis adecuada de agroquímicos ante la aparición de determinada plaga o enfermedad, así como el monitoreo de plagas y enfermedades.</p> <p>Se distribuyeron 220 pajillas de semen neozelandés para ganado Holstein a cuatro productores lecheros contacto de la zona, para estudio de investigación en coordinación con INTA y Cámara Productores de Leche</p>
<p>Productos Obtenidos en 2021</p>	<p>76 planes de fertilización producto de la interpretación de los análisis de suelo realizados en las AEA de la Región para la toma de decisiones</p>
	<p>Mas de 900 productores atendidos por el Servicio de Extensión Regional cuentan con diagnósticos tecnicos y planes de finca personalizados para la mejora de sus sistemas de producción.</p>
	<p>De los 928 productores meta de la Región se atendieron 756, se les realizaron por lo menos 2 visitas a la finca en temas como Manejo integrado de plagas, manejo nutricional, manejo de pasturas, manejo de remanentes, uso de registros, manejo agronómico, producción en ambientes protegidos, con el fin de implementar técnicas de producción sostenibles en sus sistemas. 26 familias productoras contaron con un plan de capacitación en temas de uso de microorganismos, con el fin de llegar a considerar alternativas de combate de plagas y enfermedades en los cultivos de fresa, café y aguacate. Acciones focalizadas en una posible disminución en la carga de aplicaciones químicas.</p> <p>Como parte de los esfuerzos por fomentar el uso de microorganismos y producción sostenible se están realizando pruebas con 2 bacterias descomponedores de Nitrógeno y Fósforo disponibles en el suelo en un ciclo de cultivo de chile y tomate sin usar fertilizantes químicos, más adelante se informarán sus resultados y progresos.</p>
	<p>Mediante las capacitaciones y el seguimiento 25 productores están elaborando y utilizando Microorganismos de Montaña e iniciando con bioles o biofermentos.</p>

	<p>Por otra parte, 14 productores de este eje temático, durante este año, construyeron más de 14.000 m lineales de obras físicas de conservación de suelos, lo que disminuyó significativamente la pérdida de suelo por erosión. Todas estas obras fueron recomendadas y supervisadas por los técnicos de la agencia del cantón. Algunas de las obras de suelos elaboradas son: terrazas individuales, contornos, canales de guardia, gavetas, siembra de árboles en la cuenca del Río Barranca y Río Espino, acordonamiento de rastrojos, entre otras.</p>
<p>Programa Prod Sostenible Regional</p>	

Intervenciones Estratégicas:

Programa Producción Orgánica

a - Producción Sostenible

Introducción

En este año he brindado apoyo a las diferentes agencias de Extensión agropecuaria en temas de Bandera azul, proyectos de producción orgánica, elaboración de videos informativos, programa de interpretación de análisis de suelos, como las actividades más relevantes. Estas actividades las realizo en coordinación y a solicitud de las agencias, de tal forma que sean a manera de colaboración y bajo la coordinación respectiva

Visita a la Agencias de Extensión Agropecuaria.



En total, en este año he realizado 45 visitas a las agencias de la región donde se discuten temas específicos, se realizan visitas a campo o bien, se coordinan aspectos de seguimiento y se brinda información es temas solicitados.

Programa Bandera Azul Ecológica, Categoría Agropecuaria.

Figura1. Total de proyectos Galardonados en la Región de Desarrollo Central Occidental para el año 2021, según las estrellas obtenidas.

	
Resumen	
Fincas con 1 estrella blanca	11
Fincas con 2 estrellas blancas	17
Fincas con 3 estrellas blancas	11
Fincas con 4 estrellas blancas	6
Fincas con 5 estrellas blancas	1
<u>Total</u>	<u>46</u>

El programa bandera azul Ecológica categoría Agropecuaria en la región registra para el año 2020 un total de 46 empresas o fincas que han obtenido el galardón; de estas 46 empresas tenemos un total de 11 que tienen una estrella blanca, 17 que tienen dos estrellas blancas, 11 que obtuvieron 3 estrellas blancas; 6 fincas que tienen 4 estrellas blancas y una finca que ha obtenido la máxima cantidad de estrellas, 5 estrellas qué es una finca que además de contar con todos los requisitos del programa bandera azul ecológica, también está certificada con la certificación de carbono neutralidad.

Figura 2. Total de nuevos proyectos inscritos en el Programa de Bandera Azul Ecológica, categoría Agropecuaria para el año 2021, por Agencia de Extensión Agropecuaria.



Para el actual período 2021 se han inscrito en el programa un total de 74 fincas o empresas agropecuarias destacándose la agencia de Santa Bárbara con un total de 15 nuevas empresas que se están agregando a las 4 que ya venía trabajando, de tal forma que esta agencia mantiene para este período 2021 un total de 19 empresas agropecuarias que les está dando seguimiento para la obtención del galardón de bandera azul ecológica. En un segundo orden lo sigue la agencia de Poas, con un total de 12 nuevas empresas que les darían seguimiento además de las que ya han obtenido galardón en el año 2020. Otra agencia que tiene un significativo número de empresas agropecuarias bajo el programa de bandera azul ecológica es Zarcero que mantiene un total de 11 nuevas empresas para ese período 2021.

Como se puede notar para el período 2021, se da un incremento de un 161% de nuevas empresas que ingresaron al programa en relación con el año 2020, esto significa un nuevo reto para los compañeros en las diferentes agencias, ya que para muchos de ellos éste es el primer período en que brindarán la asistencia técnica y el seguimiento a las fincas que ingresan al programa. Como parte de las actividades nuevas que deben brindarse el seguimiento apropiado, fue la coordinación para la formulación del plan de trabajo y el diagnóstico inicial de estas empresas dado que estos son los requisitos iniciales de ingreso al proyecto. Aunque todas las actividades que realizan las empresas o fincas son de carácter voluntario nuestra participación es sumamente importante en la asesoría para la formulación de un plan de trabajo que se pueda cumplir, y que al final del período se pueda evaluar y recomendar el otorgamiento de la estrella o estrellas que se ganen según las actividades que realicen y el grado de madurez que tenga cada una de estas fincas agropecuarias.

A partir de julio se participó por medio de las agencias de Extensión Agropecuaria, en la entrega de los galardones de Bandera Azul. Se coordinó con las Agencias de Santa Barbara, Heredia, Atenas, Naranjo y San Ramón la entrega de los galardones a las empresas participantes en diferentes actos, programados y ejecutados directamente por las Agencias.

En el caso de Atenas, Heredia y San Ramon, se visitaron directamente cada finca y se procedió a la entrega del Galardón a los miembros del comité local.

En el caso de Santa Barbara, se realizó un acto en la Municipalidad donde la Agencia invito a los Comités Locales a participar en la entrega de los Galardones.

En el caso de Naranjo, la Agencia coordinó un solo acto de entrega de todos los Galardones a los Comités Locales en el Beneficio Santa Anita.

Por otra parte, se ha mantenido la coordinación y seguimiento a los nuevos proyectos de Bandera Azul y se han realizado visitas a la agencia y proyectos en aquellas agencias que así se ha podido coordinar. Algunas agencias consideran que esta colaboración no es necesaria.



Programa para la interpretación de Análisis de suelos y formulación de Recomendaciones de fertilización.

Como parte de las actividades de apoyo y seguimiento en los temas de producción sostenible y buscando el uso adecuado de los insumos agropecuarios, el programa de interpretación de análisis de suelo busca que las personas extensionistas dispongan de una herramienta de cálculo sencilla que les permita interpretar los resultados que les brinda el Laboratorio de Análisis de suelos luego de haber llevado las muestras de suelo de las fincas que brindan seguimiento, o que les solicitan una recomendación de encalado o fertilización.



Para la elaboración de esta herramienta se realizó primero una revisión bibliográfica de aquellas fuentes que tenían resultados referentes a las curvas de absorción de elementos para los diferentes cultivos. Primeramente, se realizó una revisión por internet de los diferentes estudios que realizaban análisis similares al requerido, y se determinó alguna información que se fue incorporando posteriormente al estudio. También se utilizó como fuente principal el libro de Bertsch Hernández, Floria. 2009 “Absorción de nutrimentos por los cultivos.” el cual sirve de base para la definición de las curvas de absorción de los cultivos que se incorporan al programa; se incorporan alrededor de 56 cultivos incluyendo pastos. Básicamente la lógica que tiene el programa, es una interpretación de fertilización para aquellos cultivos que están en producción, es decir, el programa se limita a dar recomendaciones para cultivos que están en producción por lo cual una de las variables que solicita al usuario a la hora de ingresar los datos, es principalmente el nivel de producción esperado para así determinar cuáles son las verdaderas necesidades de fertilización que tiene ese cultivo, considerando lo que dice el análisis de suelo que representa los contenidos minerales o nutricionales que posee el suelo, más las necesidades del cultivo según las curvas de absorción que el programa posee y de esta forma, se hace una corrección según el tipo de suelo que se tenga si es origen volcánico, si es un suelo rojo etcétera, con esta información, se genera una recomendación de cuál es la cantidad de fertilización que ese cultivo requiere para ese nivel de producción que se ha indicado.

Por esta razón he atendido consultas directas para el uso e interpretación de resultados que solicitan diferentes extensionistas. También, se han incorporado mejoras en el programa para un mejor análisis de los resultados.

El programa fue compartido con las diferentes agencias de extensión de tal forma que se realizaron sesiones virtuales de capacitación para su uso y comprensión, a finales de mayo todas las Agencias de Extensión han recibido esta capacitación junto con todas las personas extensionistas que laboran en ellas, y también se ha podido en algunos casos, hacer sesiones de trabajo en forma presencial aprovechando las visitas que debía realizar en las diferentes agencias.

Adicionalmente, elabore un video tutorial de cómo utilizar el Programa de interpretación, donde se brinda una explicación amplia de cuál es la lógica del programa y cuáles son las diferentes partes que lo integran, además de explicar cómo se interpretan los resultados que se obtienen. Tanto el tutorial como el programa de interpretación están disponibles en el espacio del SharePoint de la Dirección Regional en la página del MAG.

Producción Orgánica

En cuanto al tema de producción Orgánica, se coordinó con el departamento de producción Orgánica de San José, una actividad de campo para evaluar el curso para inspectores que comprendía la región Central Sur y Central Occidental. Se organizó la realización de giras de campo en la región de Grecia con el fin de evaluar lo que habían aprendido de forma práctica como formación de inspectores. Posteriormente en los salones de la Dirección Regional se realizó la evaluación final del curso.

El tema de producción Orgánica requiere de mucha atención en la interpretación y en la discusión que se plantea en las diferentes zonas de influencia de nuestra región; esto por cuanto la ley establece que una producción es Orgánica solamente si ésta es certificada o también reconoce que



está en proceso de transición; en general en las visitas realizadas a las diferentes agencias de extensión agropecuaria de la región Central Occidental se ha observado que muchos productores dicen ser orgánicos porque su método de producción no utiliza químicos y utilizan productos fertilizantes o controladores de plagas y enfermedades de carácter orgánico o biológico; técnicamente su producción es Orgánica, pero desde el punto de vista y definición legal no lo es; así que esto requiere de una atención especial si queremos estimular la producción Orgánica pero a su vez, sí queremos cumplir con la legislación debemos de ser cautelosos a la hora de utilizar los términos ya que los productores que están certificados y que han cumplido todo este proceso, reclaman o interponen denuncias ante el servicio fitosanitario del Estado y al Ministerio de Agricultura, de que hay personas que utilizan el término orgánico sin serlo así que este punto requiere de una atención especial.

En cuanto a incentivos, se aprobaron y finalizaron dos proyectos de inversión en Agricultura Orgánica.

El primero de ellos está ubicado en Zarcero, donde el Productor Henry Guerrero solicitó el apoyo para el proyecto llamado “Ampliación y remodelación de Centro de acopio y Abonera Orgánica” El segundo proyecto está ubicado en Palmares y fue presentado por la empresa Agropecuaria Lum SA para el apoyo en proyecto llamado “Adquisición de equipo de beneficio seco-clasificadora de tamaño-clasificadora densimétrica- para completar la cadena agroindustrial de Agropecuaria LUM S.A.”

Para ambos proyectos se le dio el finiquito por parte de las comisiones nombradas para este objetivo en cada caso, y se encuentran en espera del desembolso final por parte del MAG.

Otras Actividades.

Comité Intersectorial Regional de Ambiente (CIR). Importante mencionar que los CIR de Heredia y Alajuela, se fundieron en uno solo CIR Occidente de tal forma que ahora solo se asiste a una reunión de estas los últimos martes de cada mes y no como antes que se debía asistir los últimos martes y miércoles de cada mes

Reuniones del COSEL. Participo en las reuniones del Cosel de Heredia-Santa Barbara-San Isidro donde se ha generado un espacio para compartir los avances del programa de producción sostenible. He participado en las reuniones de los meses de abril a diciembre. En este último mes de diciembre, se participó en una gira de campo donde se observaron un proyecto de cada agencia en ejecución

Charla teórica practica para el uso y formulación de Bioles. En coordinación con la Agencia de Extensión de Heredia, se coordinó la participación del Ing. Rolando Tencio de la Dirección Regional Central Oriental, para impartir una charla sobre el uso de Bioles en el cultivo del aguacate a personas productoras de la zona de Heredia. Después de la charla teórica, se realizó una demostración de campo para la producción de sulfocalcio y otro fertilizante foliar a base de sales y microorganismos de montaña. Esta actividad se realizó en el mes de mayo en San José de la Montaña.



Edición de Videos.

Videos - OneDrive (sharepoint.com)

Se colaboro e incentivó en las Agencias Extensión Agropecuaria en la elaboración de videos informativos. Se han elaborado videos informativos y promocionales de los proyectos de Bandera Azul, los cuales son de utilidad para los comités locales para obtener la tercera estrella, ya que son utilizados para invitar al público en general en que participen en el programa de bandera azul, lo cual es un factor clave en la evaluación del programa.

Adicionalmente, he colaborado en la edición de videos informativos en temas de nematodos, variedades de papa, beneficiado y calidad de café y HLB. En total he participado en la edición de 24 videos cortos.

Concurso Regional ideas para una recuperación Verde. El proyecto fue financiado con recursos provenientes de GIZ. Para la región Central Occidental se espera que impacte de manera directa a 30 mujeres productoras en capacitación en temas de comercialización y a la alfabetización digital. También como parte del proyecto se le brindará asesoría y seguimiento al proyecto de AMUNALAC en Naranjo, donde por seis meses se le dará asesoría directa en aspectos de estrategias de comercialización.

Actividades	Meta programada por actividad	
	U.M	TOTAL
Apoyo a las AEA en prácticas de producción sostenibles.	Visitas a AEA	45
Brindar Asistencia técnica a las AEA para el uso del programa de interpretación de suelos	Charlas	15
Asistencia a otras Unidades en proyectos especiales	Charlas	1
Asistencia a otras Unidades en proyectos especiales	Reuniones	4
Visita a AEA para entrega de Galardones de bandera Azul	Galardones entregados	32
Seguimiento a Agencias en los proyectos de Bandera Azul	Visitas a AEA	45
Recordatorio a la AEA en el seguimiento al plan de finca Bandera Azul	Correo electrónico	12
Asistencia técnica a las AEA mediante la elaboración de videos	videos	24
Elaboración de Recomendación de proyectos RBAO	INFORMES	2
Seguimiento a proyectos de RBAO	Visitas a AEA	4
Actividades de coordinación con instituciones	Reuniones	25



Resumen Técnico del Programa Pecuario

Durante 2021, las acciones prioritarias en ganadería estuvieron enfocadas en tres temas importantes, a saber:

- A. Implementación de tecnologías NAMA en fincas ganaderas de leche, doble propósito y cría carne.
- B. Determinación de emisiones netas de CO₂eq de las explotaciones ganaderas mediante la medición de captura de carbono en suelo, árboles en pasturas y bosque en 24 fincas MVR.
- C. Implementación de Proyecto de Fundecooperación con la dotación de sistemas de riego de purines y cercas eléctricas para 42 fincas en la región y Proyecto Bovinos Adaptados con semen para inseminación en 8 fincas de la región.

Implementación de técnicas de Modelo NAMA en las fincas ganaderas de la región.

La NAMA de ganadería bovina es una de las acciones de mitigación que se incluyen en la NDC de Costa Rica. El Plan Estratégico 2015-2018 del Ministerio de Agricultura y Ganadería, considera dentro de sus pilares la mitigación y adaptación de la agricultura al cambio climático, y en este marco, se contempla la NAMA de ganadería, en alineación a la política nacional de carbono neutralidad. Tiene como objetivo la adaptación al cambio climático, así como la mitigación de emisiones de GEI a través de la implementación de una serie de tecnologías que contribuyan a mejorar la productividad de la actividad.

En este contexto, las tecnologías propuestas en NAMA buscan reducir las emisiones de GEI de la ganadería bovina, e incrementar la captura de carbono en fincas, a través de adopción de nuevas tecnologías o prácticas en el sector.

Las principales tecnologías implementadas en la región y las actividades realizadas al respecto se detallan a continuación:

División de apartos y uso de cerca eléctrica

Se implementó la división de apartos en 25 fincas



Conservación de forrajes

Se implementó la conservación de forrajes principalmente a través de la amonificación de forrajes toscos y el ensilaje de pasto durante el verano en 5 fincas en las agencias de Alajuela, Atenas, San Ramón y Palmares

Pastoreo Racional

Se explicaron los principios técnicos del pastoreo racional en 15 fincas en las Agencias de Santa Bárbara, Poás, Heredia, Alajuela, Atenas, Palmares, San Ramón y Sarchí.

Suplementación mineral

Se recomendó mejorar el balance mineral del ganado en pastoreo en 15 fincas en las Agencias de Zarcero, Atenas, Santa Bárbara, Palmares, Atenas, San Ramón, Heredia y Sarchí.

Mejoramiento Genético

Se continuó con el seguimiento de las 45 fincas incluidas en el Programa de Mejoramiento Genético de Ganado Lechero INTA-Nueva Zelanda. La distribución de dichas fincas por agencia es la siguiente:

Alajuela: 6 productores
Heredia: 3 productores
Naranjo: 3 productores
Poás: 8 productores
San Ramón: 6 productores
Zarcero: 19 productores

Se incluyeron 8 fincas en el programa de mejoramiento genético para zonas bajas (Proyecto Bovinos Adaptados) las siguientes Agencias: Sarchí, Atenas, San Ramón y Alajuela

Sistema de riego de purines

El objetivo es mejorar la fertilidad del suelo para mejorar la producción de pasto, disminuir los gastos de la finca y aumentar la producción y carga animal.

Se instalaron 12 sistemas de riego de purines en las agencias de Heredia, Poás, Grecia, Sarchí, San Ramón, Naranjo y Zarcero.



Se instalaron 32 sistemas de cercas eléctricas en fincas atendidas por las agencias de: Poás, San Isidro, Alajuela, Atenas, Palmares, Sarchí y Santa Bárbara para mejorar el manejo de los potreros y su productividad.

Emisión y captura de gases de efecto invernadero

Las estimaciones del potencial de mitigación de la emisiones a través de la implementación de técnicas NAMA, es decir, de la reducción de emisiones de GEI y las capturas de carbono, correspondientes a pastoreo racional, cercas vivas, capturas de carbono por cobertura boscosa y árboles dispersos en finca así como por incorporación de materia orgánica en los suelos requiere de un proceso y tiempo para que se reflejen los resultados de las prácticas, Los resultados obtenidos durante el 2021 empiezan a mostrar signos alentadores sobre todo en el balance de las Emisiones Reducidas Netas en la región (Tn de CO2 equivalente reducidas netas estimadas en las 153 fincas, con la información de 18 fincas de las 24 en MVR)

Las emisiones a hoy registradas muestran un ligero aumento posiblemente debido a una mayor carga animal (a mayor número de animales, mayores emisiones) al igual que las emisiones por energías fósiles empleadas en la explotación debido posiblemente a un traslado de costos hacia la explotación mientras que las emisiones de óxido nitroso disminuyeron posiblemente por un uso mayor de abonos orgánicos que por fertilización de pasturas y por el aumento en el costo de los fertilizantes. ,

Fortalecimiento Organizacional.

Se desarrollaron las siguientes tareas en Coordinación con las Agencias de Extensión´.

-Agencia de Poás.

-Se trabajo en seguimiento con Asociación de Cafetaleros de Poás, en capacitación sobre manejo de la junta directiva.

-Asociación de productoras de Miel, Se les brindó capacitación técnica y organizativa y se programó un plan de capacitación para el próximo 2022.

-Seguimiento a la Asociación de Productoras de Fraijanes.

-Seguimiento a la Asociación de Mujeres emprendedoras de Poás.



Agencia de Santa Barbara.

-Se trabajo apoyando la creación de la Asociación de Mujeres de Santa Bárbara de Heredia, posteriormente se brindó tres capacitaciones sobre el manejo operativo de la Junta Directiva,

Se apoyo en la constitución de la Feria permanente de emprendedoras, que se realiza todos los sábados en el Centro recreativo los Guachipilines en Santa Barbara, en el tema de comunicación.

-Agencia de Heredia.

-Se trabajo en el tema de apoyo a la Asociación de Mujeres por media calle de Heredia, se realizo un Plan de trabajo, en coordinación con la Unidad de Gestión de la Dirección Regional.

-Apoyo al Centro Agrícola Cantonal de San Rafael de Heredia, en el tema de manejo de la Junta Directiva, este proceso está iniciándose y retoma en febrero.

-Agencia de Sarchí. -Se trabajo con la Asociación de Mujeres Emprendedoras de San Pedro de Sarchí, a solicitud de la Agencia, este grupo se trabajó dándoles apoyo en materia organizacional como agrupación, luego a solicitud de ellas se les llevo a Asociación, se concluyó el proceso con una capacitación en tres partes.

Agencia de San Isidro de Heredia.

Se trabajo apoyando la Agencia en el tema de productores jóvenes orgánicos, un grupo de jóvenes profesionales, que incursionan en la modalidad orgánica.

Apoyo extrarregional.

A.- Se apoyo a la **Dirección Regional del Atlántico** con los diferentes Centros Agrícolas Cantonales y Cooperativas, en coordinación con la Universidad EARTH y la Dirección Regional del MAG del Atlántico.

-Cooperativa de Productores de cacao y plátano de Alta Talamanca, apoyando la Agencia de Cahuita.

-Cooperativa de Productores de cacao en Cahuita, apoyando la Agencia de Cahuita.

-Centro Agrícola Cantonal de Guácimo, apoyando las gestiones de Junta Directiva de Guácimo.

-Centro Agrícola Cantonal de Matina, apoyando las gestiones de Junta Directiva de Matina.

-Centro Agrícola Cantonal de Guápiles, apoyando las gestiones de Junta Directiva de Guápiles.

A.- Se apoyo a la **Dirección Regional de San Carlos** con los diferentes Centros Agrícolas Cantonales en coordinación con la Agencia de Extensión de Aguas Zarcas y de la Fortuna.

-Centro Agrícola Cantonal de San Juan de Florencia, se capacito y se constituyó un Centro Agrícola.

-Centro Agrícola Cantonal de Monterrey, se capacito y se constituyó un Centro Agrícola.

-Centro Agrícola Cantonal de Rio Cuarto, en proceso de constitución.



Área de información y comunicación.

-Se trabajo en la página de la Dirección Regional por medio de Facebook.

Todas las agencias hicieron sus aportes para un acumulado de 27167 visitas, 4634 interacciones, 800 seguidores

62.10 % son hombres

37.90 % son mujeres

La edad de mayor población que sigue la página son jóvenes, de 25 años hasta 35 años, es el extracto más fuerte.

Área de Género.

Se trabajo con el Área de género con el INAMU, en la identificación y formulación de proyectos FOMUJER

Aportaron las siguientes Agencias, Zarcero, Naranjo, Alajuela, Santa Barbara, Heredia. San Ramón para un total de 11 proyectos, de los cuales solo 8 proyectos pudieron obtener calificación de aceptación.



Gestión Agroempresarial

Agencia de Heredia.

Indicador 3. Número de personas productoras y/o organizaciones comercializando con sellos ambientales y de calidad en mercados diferenciados.

Nombre de persona u organización	Descripción
COPELIBERTAD	<p>Se tenía un proyecto en formulación el Coffe Tour Libertad. El cual se ha suspendido hasta que baje la incidencia del Coronavirus. En el mes de julio se realizará una reunión con los diferentes actores involucrados: Inder, gerencia, consejo de administración, unidad de Gestión de proyectos y Agencia de Extensión Agrícola de Heredia y los encargados de Coopelibertad para tomar algunos acuerdos necesarios en el proyecto.</p> <p>Se realizó el cierre de proyecto denominado "Construcción de una planta de Tostado, Molido y Empacado de Café en el Beneficio Libertad en Santo Domingo de Heredia"</p>

Indicador 8

Número de organizaciones implementando un plan estratégico y/o proyectos agroproductivos de valor agregado para su fortalecimiento empresarial y la comercialización sostenible y competitiva.

Indicador 9

Número de organizaciones que ofrecen emprendimientos de valor agregado a sus productores y/o servicios y que se insertan en mercados.

Nombre de persona u organización	Descripción
Comité Regional de Ferias del Este.	Se realizó el cierre del proyecto denominado "Modernización del Campo Ferial de la Feria de Heredia.
ASOPROLBA	<p>Se realiza diagnóstico a la Organización.</p> <p>El diagnóstico de esta organización se hizo por medio de una reunión presencial y el resto se hizo vía internet.</p> <p>La Asociación de Productores de Leche de Barva tiene varios problemas como:</p> <p>Bajos precios de la leche debido a bajo consumo.</p> <p>Alto costo de los insumos utilizados en la actividad.</p> <p>Deslealtad por parte de los productores porque venden la leche a intermediarios.</p>



	<p>Las posibles soluciones para esta organización es darle valor agregado a la leche. No se pudo trabajar más con la organización debido a problemas covid. Hay que retomar esta organización próximamente, a uno de sus asociados se le hizo un proyecto.</p>
Ignacio Delgado Villalobos	<p>(Proyecto) Mejoramiento de la Producción Lechera por Medio de Nuevos Equipos y de Calidad de Pasto en la Lechería El Sauce A pedido de la AEA de Heredia se tomó este proyecto, Formulación para solicitud de crédito. El nombre el productor es don Ignacio Delgado Villalobos miembro de ASOPROLBA, el proyecto va dirigido a conseguir un tanque con mayor capacidad de almacenamiento para ahorrar en acarreos de cuatro a dos veces por semana con el consiguiente ahorro. También conseguir una nueva bomba de vacío para acelerar el ordeño y mejora de pastos. Se coordinó con los ingenieros del INDER Luis Ramírez y Ronald Carrillo todo lo necesario para la gestión de este proyecto, desde formato a usar, hasta los anexos de costos y otros necesarios para el mismo. El monto del crédito es de cinco millones de colones. Se entregó el documento con los anexos al INDER para formalizar el crédito con el productor.</p>
Asociación de Mujeres, Artesanas, Agroindustriales, Orgánicas y Afines.	<p>Se hizo el diagnóstico de esta organización, solo hubo tres reuniones presenciales y el resto se hizo vía internet, dentro de los principales problemas se tiene que no cuentan con un espacio físico con condiciones idóneas para comercializar los productos de las asociadas, falta de equipos para la administración, así como transporte, otros son ausencia de mecanismos para selección de proyectos y resistencia a la virtualidad. Se logró implementar el Plan de Trabajo de esta organización que consiste en gestionar ellas con diferentes instituciones la adjudicación del espacio físico que necesitan, por parte del MAG (Adrián Azofeifa) gestionar ante las agencias de extensión la lista de productores orgánicos y no orgánicos para incorporarlos a la organización.</p> <ol style="list-style-type: none">1. Se hicieron 3 reuniones presenciales y el resto se hizo vía internet.
CAC San Rafael de Heredia.	<p>Se completó el diagnóstico este año, dentro de los principales problemas de la organización se citan:</p> <p>No hay relevo generacional, los jóvenes buscan empleo en otras actividades, venden sus propiedades.</p> <p>Usan sistemas tradicionales de producción.</p> <p>Oferta poco diversificada, concentrada en productos tradicionales.</p> <p>No hay industrialización de alimentos y tienen pocos canales de comercialización.</p>



	<p>Muchos productores de la zona no son parte del CAC, cafetaleros, aguacateros, venden sus productos en otros mercados.</p> <p>La mayor parte de este diagnóstico se hizo en forma virtual.</p> <p>No se pudo firmar los informes hechos, Informe anual ni el Cierre de Proyecto del CAC San Rafael de Heredia, "Reubicación y Modernización de la Feria del Agricultor de San Rafael de Heredia".</p> <p>Se argumentó por parte del presidente que por estar la organización en un proceso legal no era conveniente.</p>
CAC Barva de Heredia.	<p>Se completó este diagnóstico y dentro de los principales problemas tienen:</p> <p>Baja clientela por problemas covid.</p> <p>Feria en la calle.</p> <p>Implementar el proyecto que tiene la organización que contempla terreno e infraestructura hecho con anterioridad por la UGA.</p> <p>Se realizó el cierre de proyecto CAC Barva de Heredia, "Proyecto Mejoramiento de la Feria del Agricultor de Barva de Heredia" tiene un Plan de Trabajo incompleto, le falta el Plan de Acción, se hicieron los comentarios del diagnóstico al Plan de trabajo.</p>

Agencia de Santa Bárbara.

Indicador 8

Número de organizaciones implementando un plan estratégico y/o proyectos agro productivos de valor agregado para su fortalecimiento empresarial y la comercialización sostenible y competitiva

Indicador 9

Número de organizaciones que ofrecen emprendimientos de valor agregado a sus productores y/o servicios y que se insertan en mercados.

Nombre de persona u organización	Descripción
CAC Sta. Bárbara	<ol style="list-style-type: none">1. Se hizo diagnóstico de la Organización.2. Se hizo Plan de Trabajo3. Posibilidad de proyecto para centro de acopio, con la condición de que logren adquirir lote.
AMESAB	<ol style="list-style-type: none">1. Se hizo diagnóstico de esta organización.2. Se hizo Plan de Trabajo, se determinaron las necesidades de capacitación de esta organización.3. Hay posibilidad de proyecto a mediano plazo.
CAC Santa Bárbara	Elaboración de ficha de orientación para solicitud de traslado de la feria del Agricultor de Santa Barbara de Heredia.

Agencia de San Isidro.

Indicador 3. Número de personas productoras y/o organizaciones comercializando con sellos ambientales y de calidad en mercados diferenciados.



Nombre de persona u organización	Descripción
COOCAFE	<p>Se le dio respuesta a la MSC Sandra Rodríguez Calderón (UPI) en cuanto a las inquietudes del proyecto de COOCAFE según oficio DRDCO-MAG-122.</p> <p>Se le recuerda a la señora que contrapartidas solo aparecen en el documento de proyecto no así en el convenio MAG-COOCAFE CV-039-2016 AJ-MAG.</p> <p>También en el convenio no aparecen especificaciones de maquinaria y equipo ni de área de construcción.</p> <p>Se adjuntó el acuerdo 2982-16 tomado en sesión extraordinaria 173-16 con fecha 29 de junio del 2016 en que se aprueba la construcción de la planta de tostado.</p> <p>En cuanto a la colaboración MAG no hay déficit ni superávit se le presenta un cuadro a este respecto con los ingresos que dio el gobierno y los cheques girados a las empresas que colaboraron.</p> <p>Se le hace ver que la solicitud de retiro N° 11 es nula.</p> <p>Se le aclara que las dimensiones del área a construir son de 540 metros cuadrados y este tamaño está estipulado en el contrato con la empresa constructora.</p> <p>Se realizará las indicaciones de foliado del finiquito.</p> <p>En cuanto a los signos distintivos solo hace falta una placa que comprar, lo cual se hará próximamente.</p> <p>Se hizo el informe de operación anual 2021 de COOCAFE y se determinó, que tanto las instalaciones como el equipo están en excelentes condiciones y se les da mantenimiento.</p> <p>El plan de mercadeo ha tenido buenos resultados y se comercializa mayor cantidad de café de las diferentes marcas.</p> <p>La UPI no pidió cierre de proyecto para esta organización al cual se le hizo finiquito con anterioridad.</p>

Indicador 8

Número de organizaciones implementando un plan estratégico y/o proyectos agro productivos de valor agregado para su fortalecimiento empresarial y la comercialización sostenible y competitiva.

Nombre de persona u organización	Descripción
CAC San Isidro	Se hizo diagnóstico, se hicieron los comentarios del diagnóstico, Plan de Trabajo, falta Plan de Acción.

Indicador 9

Número de organizaciones que ofrecen emprendimientos de valor agregado a sus productores y/o servicios y que se insertan en mercados.



Nombre de persona u organización	Descripción
CAC Santo Domingo	<ol style="list-style-type: none">1. Se hizo diagnóstico.2. Se hizo Plan de Trabajo y se determinaron las necesidades de capacitación que necesita la organización.

Agencia de Alajuela.

Indicador 8

Número de organizaciones implementando un plan estratégico y/o proyectos agro productivo de valor agregado para su fortalecimiento empresarial y la comercialización sostenible y competitiva.

Nombre de persona u organización	Descripción
CAC Alajuela	<ol style="list-style-type: none">1. Se hizo el nuevo diagnóstico para esta organización.2. Se hizo Plan de Trabajo, se determinaron las necesidades de capacitación que necesita esta organización.3. Hay posibilidad de proyecto (centro de acopio) si la organización compra un lote.
CAC Alajuela	El finiquito del CAC Alajuela, "Mejoramiento de las Instalaciones del Centro Agrícola Cantonal de Alajuela", está actualmente en proceso, por este motivo no se ha hecho documento de cierre.

Indicador 9

Número de organizaciones que ofrecen emprendimientos de valor agregado a sus productores y/o servicios y que se insertan en mercados.

Nombre de persona u organización	Descripción
AGVACO	Se realizó diagnóstico Se estaba formulando proyecto para presentación al INDER, pero no se siguió porque según requisitos de INDER (por su ley y reglamento) sus asociados no son todos sujetos para recibir fondos públicos, por lo que no se siguió por el momento con la elaboración del documento.

Agencia Grecia

Indicador 3

Número de organizaciones que ofrecen emprendimientos de valor agregado a sus productos y/o servicios y que se insertan en mercados diferenciados



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS



Nombre persona u Organización	Descripción
Coopevictoria R.L.	<p>Para el 2021 se coordinó con la AEA Grecia, se realizaron dos reuniones virtuales en conjunto con Coopevictoria R.L. para hacer el informe de cierre para el proyecto <i>“Impulso a la sostenibilidad de los asociados/as de Coopevictoria a través de la generación de valor agregado en la producción de café como producto terminado”</i>. Este es del proyecto de mayor relevancia y más reciente al que debe darse seguimiento en temas de valor agregado.</p> <p>En la AEA Grecia, dicho informe está a la espera de las firmas de la encargada de Agencia y del Gerente de Coopevictoria para ser remitido a Departamento de Planificación del MAG en conjunto con la Dirección Central Occidental.</p>

Agencia Palmares

Nombre persona u Organización	Descripción
Agropecuaria Lum	<p>Para el 2021 se coordinó con la AEA Palmares, en la revisión de la gestión del proyecto del Departamento de Producción Orgánica, se analizaron las facturas, se verificó el lugar donde se instalaron las máquinas seleccionadoras, del proyecto “Adquisición de equipo de beneficio seco-clasificadora de tamaño-clasificadora densimétrica- para completar la cadena agroindustrial de Agropecuaria LUM S.A.” para la producción, la comercialización del verde, tostado y molido de su café orgánico.</p> <p>La contribución fue formar parte del comité técnico que brinda aval del proyecto y dar seguimiento a los requisitos que presentó el productor ante el Departamento de Producción Orgánica. La última visita se realizó el día 1 de diciembre del 2021, se verificaron las facturas donde queda en evidencia un monto de inversión ejecutado por ₡11,667,833.1</p>



Agencia Naranjo

INDICADOR 8

- Número de Personas productoras y/o organizaciones comercializando con sellos ambientales y de calidad en mercados diferenciados

Nombre persona u Organización	Descripción
Asociación Naranjeña Agroindustrial de Lácteos (ASONALAC) Naranjo	<ul style="list-style-type: none">• Esta organización de productores está en proceso de iniciar con el procesamiento de lácteos. Para lo que se han realizado reuniones virtuales en coordinación con Charles Dixon, LA Municipalidad de Naranjo, el MAG por medio de las: AEA Naranjo, la Unidad de Gestión Agroempresarial y los productores que forman parte de ASONALAC. En el seguimiento del proyecto en coordinación con funcionarios de la AEA Naranjo “Implementación de prácticas agro conservacionistas en la producción pecuaria, como alternativa para la mitigación de la degradación de la cuenca del Rio Barranca, en fincas de los productores de Asociación Naranjeña Agroindustrial de Lácteos”.• En esta organización se actualizó el diagnóstico y se ha trabajado con un plan de capacitación anual, desarrollado por el proyecto.• Se mantiene una coordinación constante con el CNP, Ing. Ronald Meneses y la licenciada Mónica Guzmán, para el diseño del logo y la etiqueta para el desarrollo de los artes por parte de la diseñadora gráfica.• Se coordina con funcionarios del INFOCOOP, para explicar que es una cooperativa, principios, doctrina y demás aspectos esenciales del cooperativismo.• Se coordina gestiones para obtener capacitación por parte del INA Para capacitarse en diferentes temas, actualmente están llevando un curso de Manipulación de alimentos, para ASONALAC.
Mujeres Naranjeñas Agroindustriales de Lácteos (MUNALAC) Naranjo.	<ul style="list-style-type: none">• En conjunto la AEA Naranjo-UGA, se ha dado seguimiento a un proyecto “Generación de cadena de valor en productos lácteos de origen sostenible en la comunidad de Llano Bonito por el grupo de Mujeres Naranjeñas Agroindustriales de Lácteos (MUNALAC)”. Este proyecto se aprobó por 36 mil dólares para equipo, pero se da seguimiento a la ejecución del 2021-2022.• Para el 2021 se coordinó con la AEA Naranjo en el desarrollo de una marca, tanto para las integrantes del grupo y poder comercializar de forma grupal, así como la comercialización de forma individual de los quesos que elaboran cada una en sus fincas.



Se inició la idea de proyecto para la planta de procesos de los lácteos a cargo de esta organización de mujeres. Se han realizado gestiones y reuniones presenciales en coordinación con la AEA Naranjo, MUNALAC Y la Municipalidad de Naranjo. Se han realizado giras para posibles fincas estratégicas que ya tiene georreferenciadas la municipalidad de Naranjo.

Se ha acompañado en un proceso de aprendizaje de elaboración de lácteos, como parte del plan de trabajo del proyecto del PPD. La finalidad de estas capacitaciones es aprender a elaborar los lácteos, conocer los rendimientos de la leche y los costos de producción de cada producto a desarrollar.



Participaciones y coordinaciones para las capacitaciones en diferentes áreas: elaboración de quesos, por parte de un consultor de experto en lácteos, el instructor con amplia experiencia ha contribuido considerablemente en la formación de las productoras de lácteos y como estandarizar los procesos y registrar los costos de cada queso.

También se ha contribuido en la elaboración de una ficha técnica de los tres quesos que han desarrollado, y se conoce el flujograma de proceso de cada uno de los proyectos.

Coopronaranjo	Se trabaja y revisa un proyecto de Coopronaranjo para la renovación de almácigos en la zona, Proyecto llamado "Reactivación productiva cafetalera, en el área de influencia de Coopronaranjo R.L para la
---------------	--



	optimización de la agrocadena en los territorios. 2022-2024. Se realizaron tres reuniones virtuales y tres presenciales para trabajar el proyecto.
Grupo de Productores Asociación de Productores Naranjeros	<p>Se coordinó un plan de capacitación en aspectos técnicos, y agroempresariales para esta organización, el cual será ejecutado en el 2022, en diferentes temas como: costos de producción, registros de costos. Buenas prácticas Agrícolas y demás aspectos básicos.</p> <p>Este grupo ha iniciado las gestiones para ser acompañado con un proyecto para la compra de finca, producir café en asocio con plátano y limón mandarina, en coordinación con Despacho del Diputado Edwin Masis, UTN. AEA Naranjo y la UGA – MAG.</p>
Asociación de pequeños Productores de Café, granos y Frutales, del Rosario de Naranjo.	Se actualizo el diagnóstico y se trabaja en un plan de trabajo con la organización y la agencia, donde en este último semestre se redactó un perfil de proyecto para ser analizado por el INDER, bajo la partida de Programa de Fomento a la Producción y Seguridad Alimentaria. 15 productores, monto aproximado ₡ 45.000.000.

Agencia Zarcero

Proyecto Henry Guerrero Villalobos. Finca	<p>Se participa de reuniones, una presencial y otra virtual, una gira al sitio del proyecto para orientar sobre el proceso y los documentos y procedimientos que debían presentar acompañar proyecto en producción orgánica. El documento es denominado como “Ampliación y remodelación de Centro de acopio y Abonera Orgánica” por un monto de 10.151.201,20 colones, donde los que se da es un incentivo por 4.5 millones solicitado por el productor orgánico Henry Daniel Guerrero Villalobos, cedula, 2 0748 0181.</p> <p>La contribución fue formar parte del comité técnico que brinda aval del proyecto y dar seguimiento a los requisitos que presentó el productor ante el Departamento de Producción Orgánica. La última visita se realizó el día 2 de diciembre del 2021, se verifican las facturas donde queda en evidencia un monto de inversión ejecutado por <i>₡11, 193, 694,80</i>.</p> <p>La obra se ha concluido con éxito a pesar de la difícil situación que se han presentado recientemente un gran incremento en el precio de los materiales de construcción.</p> <p>El proyecto de la abonera es una excelente opción para la finca, para los productores que compran abono orgánico, ante el encarecimiento de las materias primas, la elaboración de abonos nitrogenados, representa una opción de poder suplir de los nutrientes a las plantas con furentes locales.</p>
---	---



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS



Centro Agrícola Cantonal de Zarcero	<p>Se realizó con el informe de cierre del proyecto “Centro Multiuso para el fortalecimiento de la producción y comercialización agropecuaria, la capacitación y promoción de la artesanía y el turismo en el cantón de Zarcero. Por 100 millones de colones. Establecido en el convenio CV -037-2016-AJ-MAG, para el año 2017.</p> <p>Se han realizado dos reuniones presenciales, donde se aplicó el formato de diagnóstico. Y también se aplicó un nuevo instrumento para realizar planes de trabajo con el CAC de Zarcero.</p> <p>Actualmente estamos a la espera de una reunión con la Junta directiva de esta organización para validar el plan de trabajo, y realizar actividades de forma más articuladas con la Agencia de Extensión Agrícola de Zarcero.</p>
Coopebrisas R.L	<p>Seguimiento durante todo el 2021 en el proyecto “Mejoramiento integral del Sistema de Tratamiento de Aguas Residuales generado en el proceso de industrialización de leche de la Planta de Lácteos de COOPEBRISAS R.L.” Por asuntos de fechas con cierres de tiempos en la programación de los presupuestos del INDER no se financió este año.</p>
Grupo de productoras de FOMUJER	<p>Se realizaron 6 reuniones con 10 mujeres que serían las posibles concursantes en los proyectos de FOMUJER, en coordinación con la AEA Zarcero, para recolectar la información y enviarla, después de varias sesiones informativas y de trabajo conjunto únicamente dos señoras envían sus propuestas en forma virtual.</p> <p>Un proyecto para la compra de equipos e insumos y otra para la producción de panes artesanales a base de frutas y vegetales que producen en la zona. Ambos proyectos aprobados fueros por 3.5 millones aproximadamente.</p> <p>Productoras que obtuvieron el aporte a su proyecto: Rita Quesada Paniagua, Susana Quesada Rojas, Jessica Vásquez Ledezma.</p>
Productores de Zarcero en BPA	<p>Se presentó la idea para desarrollar un perfil con un proyecto que busque hacer publicidad, promoción y lograr la implementación de las BPA en las fincas que entregan ante el Programa de Abastecimiento Institucional.</p>



Agencia de Naranja
Indicador 8

- Número de Personas productoras y/o organizaciones comercializando con sellos ambientales y de calidad en mercados diferenciados

Nombre persona u Organización	Descripción
Asociación de Desarrollo Integral Barranca, Naranjo	<p>Sesiones de trabajo aplicación de un diagnóstico de la organización. Reuniones para la formulación de un proyecto en coordinación con funcionarios de la AEA Naranjo -Unidad de Gestión Agroempresarial denominado proyecto de “Sistemas productivos diversificados con “Producción de frutales de altura” para mejora de la seguridad alimentaria de los hogares de las familias de Barranca, Naranjo, Alajuela”</p> <p>A la fecha se han realizado cotizaciones de los árboles, insumos y materiales para contar con el monto asignado a cada productor beneficiario del proyecto. En total son 30 productores (15 hombre y 15 mujeres).</p> <p>Se ha participado de varios días de campo y capacitaciones que están establecidas dentro del plan de trabajo del proyecto que financió el PPD.</p>

Indicador 9

- Número de organizaciones implementando un plan estratégico y/o proyectos agro productivos de valor agregado para su fortalecimiento empresarial y la comercialización sostenible y competitiva.

Nombre persona u Organización	Descripción
Mujeres Naranjeñas Agroindustriales de Lácteos (MUNALAC) Naranjo.	<p>Se gestionó ante el INA, especialmente con Vinicio Rodríguez Sánchez, del Centro Regional Polivalente de Naranjo en conjunto con la organización (MUNALAC), se encuentra en un programa de asistencia técnica por parte de un gestor empresarial, donde se abordarán diferentes módulos de administración: El Ing. Gilbert Quiroz Ballestero inicio desde el 05 de noviembre del 2021 con los módulos que formarán parte del programa a desarrollar por el INA, tales como: 1. Funcionamiento de plantas procesadoras, 2. Estructuras de costos, registros, presupuestos y proyecciones financieras, 3. Planeación estratégica, 4. Estudio de mercado y apertura de nuevos mercados de lácteos. Esta formación será de aproximadamente 2,5 años, iniciando en octubre del 2021-2023</p>




- Se gestionó ante el INA, con el Centro Polivalente de Naranjo, un curso de Manipulación de Alimentos para las integrantes de MUNALAC y los integrantes de ASONALAC.
- Se colaboró en el informe de avance de Inversiones del proyecto *“Generación de cadena de valor en productos lácteos de origen sostenible en la comunidad de Llano Bonito por el grupo de Mujeres Naranjeñas Agroindustriales de Lácteos (MUNALAC)” Informe financiero e informe cualitativo* en el mes de diciembre de 2021.

Agencia de Palmares

Indicador 9

Número de organizaciones que ofrecen emprendimientos de valor agregado a sus productos y/o servicios y que se insertan en mercados

Nombre persona u Organización	Descripción
<p>Proyecto de Finca de Jessica Vásquez Ledezma</p>	<p>El proyecto de Jessica Vásquez Ledezma es para la producción de Anturios y comercialización de la Flor para exportación. Ella es beneficiaria del IMAS, y actualmente tiene un crédito con FIDEIMAS, presentó su idea ante FOMUJER y su proyecto fue seleccionado. El perfil se trabajó en forma conjunta con la Agencia de Extensión de Palmares.</p> <p>El principal componente fue compra de sarán, equipos y la inscripción de su vivero ante el Servicio Fitosanitario del Estado (SFE), de la Región Central Occidental, dicha coordinación se llevó a cabo con la funcionaria Ing. Verónica Hidalgo Madrigal.</p> <div data-bbox="862 989 1341 1381" style="text-align: right;">  </div>

Agencia Poás

Indicador 8

Número de organizaciones implementando un plan estratégico y/o proyectos agro productivos de valor agregado para su fortalecimiento empresarial y la comercialización sostenible y competitiva.

Indicador 9

Número de organizaciones que ofrecen emprendimientos de valor agregado a sus productos y/o servicios y que se insertan en mercados



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS



Nombre de persona u organización	Descripción
Asociación de caficultores y afines de Poás (ASOCAP)	<p>Se aplicó un diagnóstico organizacional, mismo que se va a repetir con una nueva herramienta más robusta, con el fin de desarrollar el plan de trabajo y estratégico en conjunto con la Agencia de Extensión de Poás.</p> <p>Se está formulando un proyecto para presentación al INDER, mismo se encuentra a un 50% de redacción, con el objetivo de la adquisición y construcción de una Planta de Alistado de café, por el momento está detenido su formulación ya que la organización no cuenta con un terreno, por lo cual podemos decir que va a la mitad. Aun así, no se ha detenido las gestiones, ya que se realizaron varias reuniones, entre ellas se realizó una audiencia con la Municipalidad de Poas con el fin de presentarles un perfil del proyecto y lograr una articulación con ellos, principalmente en la adquisición del terreno. Hoy en día, esta opción es muy viable ya que el alcalde de la Municipalidad nos indicó que ya consiguió un terreno, esto debe ser estudiado. Esto es parte del cumplimiento en asesorías que brinda la UGA a la organización.</p> <p>Se aplica la nueva herramienta para diagnóstico, se trabaja la postulación en conjunto con ASOMIEL para aplicar a los módulos del INA previamente negociados con esta institución, la UGA coordina con el INA y se le envía la lista de participantes y demás datos y requisitos necesarios para revisión, se esta en espera de la aprobación y fecha de la capacitación.</p> <p>Se sigue trabajando la formulación del proyecto, pero seguimos en la espera de la negociación (donde la UGA ha participado) con la Municipalidad de Poás para la adquisición e un terreno.</p>
Centro Agrícola Cantonal de Poás	<p>Se le realiza diagnóstico a la organización, próximamente se aplicará nueva herramienta con el fin de elaborar plan de trabajo con ellos. Como gestión, se ha trabajado en conjunto con la Agencia de extensión, la organización el INDER y La Municipalidad de Poas, con el fin de concluir con el proyecto ya elaborado para el traslado de la Feria del Agricultor de Poas y construcción de un edificio en terreno ya adquirido. La UGA está realizando las actualizaciones necesarias del Documento de proyecto Formulado, para la presentación al INDER. La UGA realizó el finiquito del proyecto de Fondos de Tránsito del MAG, y las contestaciones correspondientes por parte de la UPI sobre algunos puntos mismos del informe de finiquito.</p> <p>La UGA actualiza los datos económicos y mercado del Proyecto de la Feria del Agricultor de Poás, participamos en tres reuniones con el CAC de Poas, La Agencia de Extensión La Municipalidad de Poás, el Viceministro de Agricultura, con el fin de poner en regla el proyecto y cumplir Los requisitos necesarios para ser aprobados por el INDER.</p>
Heriberto Arrollo	Con este productor, se dio apoyo para elaborar un formato INDER con el fin de pedir ayuda para la construcción de un invernadero. Se



	realizo una reunión para explicarle el proceso de gestión por parte de la Agencia de extensión de Poas y la UGA, se empezó la formulación del documento, se programó una nueva reunión para la aplicación del diagnóstico, pero el productor envía un mensaje de que no quería seguir el proceso por un aspecto de tiempo.
ASOMIEL	Se realizó una reunión previo al diagnóstico para explicarles sobre como les puede colaborar el MAG con la UGA, en ese momento estaban legalmente constituidas, una vez con cédula jurídica realizamos dos reuniones, una para aplicar la herramienta de diagnóstico y otra para hacer un foda. En la ultima reunión, se les presentó el plan de trabajo con la Agencia. Organización y la UGA .
ASOMEAF, ASOMEF	Con estas dos asociaciones la UGA realizo un diagnóstico, mismo que indica lo incipientes que estaba la organización como grupo, además la agencia de extensión logro determinar que las integrantes en su mayoría no eran productoras clientas del MAG, por lo que les gestionó o redirigió a entidades donde podían apoyarlas mejor.
Productor Norman Espinoza	Con este productor, se le ayudo a elaboración de un formato de Fomento para presentar a INDER, de café.
Productor Aaron Salazar Arguedas	Con este productor se ha venido trabajando dos formatos INDER con el fin de apoyarle en su formulación, se le elaboró un formato de proyecto de Crédito y se le entrego, también se esta trabajando un formato de Fomento para presentar en enero.

Agencia Sarchí

Indicador 8

Número de organizaciones implementando un plan estratégico y/o proyectos agro productivos de valor agregado para su fortalecimiento empresarial y la comercialización sostenible y competitiva.

Indicador 9 Número de organizaciones que ofrecen emprendimientos de valor agregado a sus productos y/o servicios y que se insertan en mercados. Centro Agrícola Cantonal de Sarchí	<p>Se elabora informe de diagnóstico, mismo que se va a repetir con nueva herramienta más amplia con el fin de elaborar un plan de trabajo más localizado a sus necesidades de fortalecimiento empresarial.</p> <p>Se trabaja y gestiona un proyecto para presentación en el IMAS, pero la organización desestima su presentación ante el IMAS porque indican que difícilmente cumplen con los objetivos y requisitos de esa institución.</p> <p>Se plantea un nuevo proyecto, para presentación en el INDER, con objetivos más claros en el fortalecimiento de la organización y el impacto en sus asociados, se está gestionando todas las acciones con la Agencia y el INDER. Esos trabajos se han realizado en conjunto con el presidente del CAC y el Agente de extensión de Sarchí.</p> <p>Se elabora el nuevo diagnóstico con la herramienta actual</p>
---	--



	Se finaliza la formulación del formato de fomento para crédito al INDER y se entrega a la agencia de extensión para trámite.
ASOTROJAS	<p>Se ha trabajado con la organización en las gestiones de ordenamiento de ideas para la presentación de un proyecto. Se está trabajando en conjunto con la UCR para la articulación de las necesidades de comercialización de los productos nuevos. Se aplicará la nueva herramienta para la planificación del plan de trabajo en conjunto con la Agencia de extensión. Se gestiona las capacitaciones correspondientes con cámaras de Comercio y otros, con el fin de ayudarles en el conocimiento de diferentes mercados virtuales.</p> <p>Se realiza una gira de campo en conjunto con la Agencia de extensión y la UCR con el fin de puntualizar los trabajos que se realizarían con la organización.</p> <p>Se aplica herramienta y se hace diagnóstico de la organización. Se da seguimiento con la Agencia de las acciones de la UCR Se elabora un plan de trabajo, pero debe ser aprobado por la organización.</p>
Agencia de Extensión de Sarchí	Se elabora una proyección financiera de renovación de café a solicitud de la agencia, para ser incorporado a un formato de proyecto de fomento.

Agencia de San Ramón
Indicador 3

Número de organizaciones que ofrecen emprendimientos de valor agregado a sus productos y/o servicios y que se insertan en mercados diferenciados

Indicador 8

Número de organizaciones implementando un plan estratégico y/o proyectos agro productivos de valor agregado para su fortalecimiento empresarial y la comercialización sostenible y competitiva.

Nombre de persona u organización	Descripción
ADI Río Jesús	<p>La agencia de San Mateo solicita al don José Luis la colaboración de la UGA para elaboración de un proyecto a la ADI de Río Jesús de San Ramón, para la ampliación de un galpón que tiene la asociación y así poder ampliar u proyecto de Elaboración de abonos Orgánico.</p> <p>Este se trabaja en conjunto con la Municipalidad de Poás, quien les colabora en la elaboración de los planos y diseño de la nueva infraestructura.</p> <p>El proyecto fue entregado al la ADI de Río Jesús y al señor Carlos Barboza Agente de Extensión de San Mateo (quien hablo previo con la Agencia de San Ramon) con el fin de ser presentado al COSEL. Estamos en la espera de si necesitan más colaboración, ya que se nos indicó por parte de Karla Mena, que el proyecto le realizaron algunas modificaciones.</p>



OTRAS ACCIONES

Colaboración en Banderas azules

- Se ha coordinado para colaborar con los galardones de Bandera Azul de la Agencia de Palmares. Se lograron inscribir 10 banderas azules 2021-2022. Se realizó un taller informativo de lo que involucra el Galardón de Bandera Azul categoría Agropecuaria (BAE).
 - También se ha coordinado para cumplir con las banderas Azules de Naranjo. Se tienen 5 banderas azules 2020-2021. Y para el periodo 2021-2022 se ha gestionado el plan de trabajo para 3 nuevos micro beneficio y una finca AAA.
 - Colaboración de 5 banderas azules de Palmares. Elaboración de diagnóstico, plan de trabajo y colaboración en informes finales.
 - Coordinación con el Encargado de Agricultura Conservacionista, la AEA Naranjo para la elaboración 4 videos de Promoción de las banderas Azules de los micro beneficios: Monte Rosa, Olymar Santa Lucia III, Herbazú y la Santa Anita.
 - Para las 3 agencia he creado un grupo de Bandera Azul que es donde se comparten los instrumentos de diagnóstico y plan de trabajo y el informe final. así como el avance de cada finca en seguimiento a la presentación de documentos, mejoras de las fincas y colaboración para los informes finales.
 - Se colaboró en la redacción de boletín de banderas azules de la AEA Naranjo, y redacción de boletín de proyectos
-
- Se participó en las 5 sesiones que desarrolló el Ministerio de Agricultura y Ganadería de la Cumbre sobre Sistemas Alimentarios convocada por el Secretario General de las Naciones Unidas, Sr. António Guterres (setiembre – Octubre - Noviembre), el Gobierno de Costa Rica por medio del Ministerio de Agricultura y Ganadería se unió a la convocatoria, considerando que es una excelente oportunidad para desarrollar un proceso de Diálogos Nacionales que revitalizaron las vías hacia la sostenibilidad de los sistemas alimentarios en el país, dichos aportes se utilizaron como insumos a la Cumbre Mundial Sobre Sistemas Alimentarios.
 - El proceso de Diálogos Nacionales sobre sistemas alimentarios, fue un espacio para la interacción de múltiples actores, quienes desde su experiencia y perspectiva, dieran sus opiniones sobre las acciones que necesarias para lograr sistemas alimentarios sostenibles, que suplan las necesidades de alimentos de la población, minimicen el impacto ambiental y fortalezcan la sostenibilidad económica.
 - Participación anual de los COSELES de la AEA Zarcero.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS



Agencia de Extensión Agrícola	Organización	Descripción
AEA Alajuela	CAC Alajuela y Municipalidad de Alajuela	Se está en elaboración el finiquito del proyecto "Construcción de las Instalaciones del Centro Agrícola Cantonal de Alajuela", a este respecto ha sido difícil la colaboración de la Municipalidad de Alajuela, por cuanto no nos han facilitado la información de forma expedita y por esto no se ha concluido el finiquito. Se tiene la información de la colaboración del CAC Alajuela para este proyecto.

Ferias Encuestados, Mercado de Aguacate en la Región Central Occidental

La UGA empezó un Mapeo de Aguacate en conjunto con la Agencia de Heredia y el Comité Técnico de Aguacate, por lo que se elaboró un pequeño instrumento para recoger información preliminar de algunas ferias del agricultor.

Feria del Agricultor de Palmares	4 encuestas
Feria del Agricultor de Barva de Heredia	5 encuestas
Feria del Agricultor de Santa Bárbara de Heredia	3 encuestas
Feria del Agricultor de Heredia	18 encuestas
Feria del Agricultor de Naranjo	4 encuestas
Feria del Agricultor de San Ramón	4 encuestas

Resumen

Actividades	Numero	Observaciones
Informes de Cierre	15	Informes de Cierres elaborados en conjunto con la Agencia de extensión correspondiente y la organización, mismos son enviados a la Dirección de Desarrollo Central Occidental
Revisión proyectos y Actualización de datos	2	Proyecto de Coopronaranjo Reactivación productiva cafetalera, CAC Poás con el proyecto de la feria del Agricultor
Formatos Inder Crédito	3	CAC Sarchí para compra de montacarga, Productor de Heredia para materiales en ganado de leche, Productor en Poás para compra de maquinaria.
Formatos Inder Fomento	5	CAC Sarchí para adquisición de materiales de laboratorio y computadoras, Agvaco para adquisición de romana ganadera, Caficultores de Naranjo y Poas, para renovación de cafetales.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS



Formato Ficha de Orientación	2	Solicitud de colaboración a la UGA para elaboración de Ficha de Orientación al INDER para petición de traslado de feria del agricultor. Solicitud de la UGA para la gestión de un proyecto MUNALAC construcción de planta de lácteos en Naranjo.
Apoyo en formulación de perfiles de proyectos FOMUJER -2021	3	Apoyo en la gestión de Ideas de proyectos a tres agencias. AEA Palmares (1 perfil, AEA Zarcero (4 perfiles), AEA Naranjo (2 perfiles), al final solo 3 de las mujeres presentaron todos los documentos y sus propuestas. Rita Quesada Paniagua, Susana Quesada Rojas, Jessica Vásquez Ledezma.
Elaboración Proyectos	2	Asocap, Planta de Alistado de Café; ADI Rio Jesús, Microfábrica de abono orgánico
Finiquitos	1 (uno finalizado otro en proceso)	Coocafe con el proyecto "Generación de valor Aregado e incremento de la comercialización de café del Consorcio Coocafe R.L". En Proceso CAC Alajuela "Construcción de la Instalaciones del CAC Cantonal de Alajuela"
Capacitaciones y cursos recibidos		Curso de Mujeres Caficultoras ICAFE Liderazgo Transformadores Servicio Civil Congreso Virtual Aguacate Servicio Civil SEVRIG Servicio Civil Curso Financiero y Seguro Agrario MAG
Diagnóstico Herramienta nueva	19	Se trabajaron 19 diagnósticos a diferentes organizaciones con la nueva herramienta validada en la Región Central Occidental con apoyo de la UGA
Planes de Trabajo	10	Se han elaborado 10 planes de trabajo con 10 organizaciones de las diferentes zonas de la región.
Trabajo con Cooperativa Limón, apoyo Despacho Viceministro de Agricultura	1	Se esta apoyando al despacho del Viceministro de Agricultura en la elaboración y formulación de un proyecto de Alquiler de finca y construcción de un Centro de Acopio para una Cooperativa en Cariari llamada Coopefrucari, misma que, por gestiones de la UGA se esta trabajando en acompañamiento del Infocoop, TEC de Cartago, CNP e INDER
Apoyo Despacho Viceministra Agricultura en elaboración de actualización de Ley Fodea para proyecto de Condonación de Deuda	1	Se trabajó en la actualización de los montos reflejados en la LEY FODEA para el proyecto de Condonación de Deuda presentado por la señora Viceministra de Agricultura, se tomaron los datos y se trajeron a valor presente.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS



Gestión con INA	Varios	Se gestionó con el INA diferentes módulos para desarrollar fortalecimiento organizacional con las diferentes organizaciones del PAO de las Agencias de Extensión, al día de hoy ya el INA tiene los dos primeros grupos en estudio, ASOCAP y ASOMIEL
Coordinación INDER	Varios	Diferentes actividades para el seguimiento, elaboración y gestión de proyectos.
Gestión con INAMU	1	Se planteó en varios correos la ayuda para el fortalecimiento y liderazgo de las organizaciones de Mujeres de la Región, tenemos reunión el día 13 de diciembre para coordinar.
Gestión Talleres 2022.	1	Se esta coordinando y gestionando charlas con diferentes profesionales para el taller de la UGA 2022
Apoyo en el Programa de Bandera Azul Ecológica	10 banderas (5 Naranjo, 5 Palmares).	Se ha colaborado en 2 agencias, AEA Naranjo, AEA Palmares, en seguimiento a Banderas Azules en revisión de los diagnósticos, planes de trabajo y elaboración de informes finales.
Apoyo en proyectos de Agricultura Orgánica: formulación, seguimiento y aprobación del proyecto	2	<i>AEA Zarcero: Ampliación y remodelación de Centro de acopio y Abonera Orgánica. Por Henry Guerrero Villalobos. inversión ejecutada por ₡11, 193, 694,80.</i> <i>AEA Palmares: "Adquisición de equipo de beneficio seco-clasificadora de tamaño-clasificadora densimétrica- para completar la cadena agroindustrial de Agropecuaria LUM S.A." para la producción, la comercialización del verde, tostado y molido de su café orgánico. por agropecuaria Lum, inversión ejecutada: ₡11,667,833,10</i>

Además, en actividades ordinarias, se revisan y elaboramos informes, la UGA participa en todas las reuniones del Comité Sectorial, se participan en al menos 10 COSELES, se participa en las reuniones para elaboración de la nueva herramienta para realizar diagnósticos a las Organizaciones, la UGA desarrolla un plan piloto para la validación de esa nueva herramienta y se expone en reuniones con Jefaturas de Sede Central. Se participa en el Comité Técnico de Aguacate y en el Comité Directivo de Aguacate de la Región.



I Informe Regional sobre situación actual del cultivo de aguacate en la Región de Desarrollo Central Occidental. Diciembre 2021.

Presentación:

El presente informe corresponde a los principales resultados de la gestión realizada en el Programa Regional de Aguacate de la región de occidente, en conjunto con la información brindada por cada agencia de la región, en la cual se analizaron distintos factores como: Identificación de productores de aguacate por agencia, tipos de siembra (en asocio o compacto), variedades utilizadas, área de plantación, edad del cultivo, proyección de producción periodo 2021-2024, diferentes nichos de mercado, capacitaciones recibidas y necesidades de capacitación por productor y agencia.

Las características de manejo del cultivo de aguacate mencionadas anteriormente son de gran importancia para un análisis de la situación general de la actividad por agencia y principalmente a nivel de la región de occidente con el objetivo de realizar una planeación integral enfocada en mejorar la rentabilidad del cultivo la cual es la principal razón de la construcción del Plan Nacional de Aguacate.

Este documento destaca el crecimiento de la actividad de aguacate en la región de Occidente en vista del desarrollo comercial de los productores de la región, también se observan limitaciones y debilidades que se deben de tomar en cuenta para el inicio de un proyecto de aguacate.

Esta actividad agrícola contribuye a la diversificación de cultivos en la zona, viéndose como una alternativa en asocio o como monocultivo para los sistemas de producción, obteniendo mayores rendimientos de producción y mejorando la condición económica de los agricultores.

Se observarán temas de manejo técnico del cultivo de aguacate y necesidades principales en el manejo del cultivo y comercialización a nivel de la zona de occidente.

Objetivo general:

- Determinar información general del cultivo de aguacate en la zona de occidente.

Objetivos Específicos:

- Analizar los datos obtenidos del mapeo de productores de aguacate en la Región Central Occidental.
- Considerar las debilidades en el cultivo de aguacate por parte de los agricultores de la Región.
- Establecer mecanismos de ayuda en diferentes áreas como manejo técnico del cultivo y comercialización.

Metodología

Para alcanzar los objetivos de este informe se utilizaron diferentes técnicas a lo largo de la elaboración de dicho trabajo. Se recopiló información general de cada cantón por medio de las Agencias de Extensión del Ministerio de Agricultura y Ganadería que forman la Dirección Regional Central Occidental.

Se realizaron entrevistas al personal de las agencias del MAG para obtener información general de productores en temas como edad del cultivo, variedades, tipos de siembra, comercialización, proyección de producción, capacitaciones, gestión de crédito de plan nacional de aguacate y debilidades que refleja la actividad en general.



Imagen 1: Finca Henry Arce Naranjo

Agencia de San Ramón

1. Tipo de Siembra predominante en la zona de San Ramón

La agencia de San Ramon contabiliza un total de 8 productores los cuales se caracterizan por tener su actividad de forma compacta con un total de 10.9 Hectáreas.

Características de la plantación (variedad por unidad de area)

Las principales variedades observadas en el cantón de San Ramon son:

- Hass
- Lamb Hass
- Simmonds



Cuadro 1. Proyección de Producción con respecto a la edad

Proyección de producción kg/ ha			
Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
31297kg	43537 kg	58035 kg	77424 kg

Mercados a colocar el producto:

Según los datos obtenidos por parte de la agencia en conjunto con los productores del cantón de San Ramon los principales nichos de mercado son los siguientes:

- Mercado local
- Supermercados
- Comercializadores
- Intermediarios
- Ferias del agricultor

Nombres de Capacitaciones Recibidas:

En asistencia técnica y capacitaciones, este es un rubro limitado ya que no se obtuvo información sobre esta necesidad importante de los productores.

Necesidades de capacitación:

Las principales necesidades observadas son manejo general del cultivo, comercialización, utilización de variedades certificadas y sus respectivas características agronómicas.

2. Agencia de Santa Barbara:

Tipo de Siembra predominante en la región de Santa Barbara.

La agencia de Santa Barbara contabiliza un total de 38 productores con un total de 11,18 hectáreas, los cuales se clasifican de la siguiente manera 25 productores se caracterizan por tener su actividad de forma compacta con un total de 8.76 Hectáreas y 13 productores con su actividad de forma de asocio con un total de 2,42 hectáreas. **Características de la plantación (variedad por unidad de area)**

Las principales variedades observadas en el cantón de Santa Barbara son:

- Hass
- Lamb Hass
- Kahalu



Cuadro 2. Proyección de Producción con respecto a la edad

Proyección de producción kg/ ha			
Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
0 kg	21488 kg	40200 kg	53600 kg

Mercados a colocar el producto:

En el caso de la agencia de Santa Barbara no se observó ningún nicho de mercado establecido hasta la fecha sin embargo se han realizado gestiones por parte de productores para establecer un grupo con el objetivo de establecer un mercado para el cultivo.

Nombres de Capacitaciones Recibidas:

- Curso de Manejo de Aguacate en coordinación con el Instituto Nacional de Aprendizaje INA.
- Calibración de equipo para atomizaciones en aguacate
- Conversatorio en manejo de fitohormonas, fertilización en aguacate.
- Elaboración de abonos orgánicos
- Manejo de Almácigos
- Buenas prácticas Agrícolas

Necesidades de capacitación:

Las principales necesidades mencionadas por la agencia de Santa Barbara son las siguientes:

- Fertilización
- Combate de Plagas
- Manejo de podas

3. Agencia de Atenas

Tipo de Siembra predominante en la región de Atenas

La agencia de Atenas contabiliza un total de 6 productores con un total de 4,1 hectáreas, los cuales se clasifican de la siguiente manera 3 productores se caracterizan por tener su actividad de forma compacta con un total de 3,5 Hectáreas y 3 productores con su actividad de forma de asocio con un total de 0,6 hectáreas.



Características de la plantación (variedad por unidad de area)

Las principales variedades observadas en el cantón de Santa Barbara son:

- Simmonds
- Booth 7
- Kahalu

Cuadro 3. Proyección de Producción con respecto a la edad

Proyección de producción kg/ ha			
Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
5048 kg	9093 kg	12000 kg	18011 kg

Mercados a colocar el producto:

Según los datos obtenidos por parte de la agencia en conjunto con los productores del cantón de Atenas los principales nichos de mercado son los siguientes:

- Intermediarios
- Ferias del agricultor

Nombres de Capacitaciones Recibidas:

La asistencia técnica se desconoce y no se han desarrollado hasta la fecha capacitaciones del cultivo.

Necesidades de capacitación:

Según los datos recopilados no se observa ninguna necesidad de capacitación para los productores del cantón de Atenas, sin embargo, se deben de realizar capacitaciones sobre el manejo general del cultivo.

4. Agencia de Grecia

Tipo de Siembra predominante en la región de Grecia

La agencia de Grecia contabiliza un total de 4 productores con un total de 4,5 hectáreas los cuales se clasifican de la siguiente manera 1 productor se caracteriza por tener su actividad de forma compacta con un total de 0,5 Hectáreas y 3 productores con su actividad de forma de asocio con un total de 4 hectáreas.



Características de la plantación (variedad por unidad de area)

Las principales variedades observadas en el cantón de Grecia son:

- Hass
- Lamb Hass
- Kahalu

Cuadro 4. Proyección de Producción con respecto a la edad

Proyección de producción kg/ ha			
Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
16812 kg	21790 kg	26760 kg	29780 kg

Mercados a colocar el producto:

Según los datos obtenidos por parte de la agencia en conjunto con los productores del cantón de Grecia los principales nichos de mercado son los siguientes:

- Supermercados
- Ferias del agricultor
- CENADA
- Intermediarios
- Vecinos de la localidad

Nombres de Capacitaciones Recibidas:

Las principales capacitaciones recibidas por los productores del cantón de Grecia se caracterizan por ser días de campo en la zona de los Santos y Grecia.

Necesidades de capacitación:

Las principales necesidades mencionadas por la agencia de Grecia son las siguientes:

- Fertilización
- Combate de Plagas
- Manejo de podas
- Manejo adecuado de postcosecha



5. Agencia de Sarchí

Tipo de Siembra predominante en la región de Sarchí

La agencia de Sarchí contabiliza un total de 8 productores con un total de 1,5 hectáreas, los cuales se clasifican de la siguiente manera 1 productor se caracteriza por tener su actividad de forma compacta con un total de 0,1 Hectáreas y 7 productores con su actividad de forma de asocio con un total de 1,4 hectáreas.

Características de la plantación (variedad por unidad de area)

Las principales variedades observadas en el cantón de Sarchi son:

- Hass
- Lamb Hass
- Kahalu

Cuadro 5. Proyección de Producción con respecto a la edad:

Proyección de producción kg/ ha			
Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
1960 kg	3675 kg	4400 kg	6125 kg

Mercados a colocar el producto:

Según los datos obtenidos por parte de la agencia en conjunto con los productores del cantón de Sarchí los principales nichos de mercado son los siguientes:

- Supermercados
- Verdulerías
- Feria del agricultor

Nombres de Capacitaciones Recibidas:

Las principales capacitaciones recibidas por los productores del cantón de Sarchí se caracterizan por ser días de campo en la zona de Santa Barbara de Heredia.

Necesidades de capacitación

Las principales necesidades mencionadas por la agencia de Sarchí son las siguientes:

- Planes de Fertilización
- Cultivo en asocio
- Manejo de podas



6. Agencia de Naranjo

Tipo de Siembra predominante en la región de Naranjo

La agencia de Naranjo contabiliza un total de 40 productores con un total de 61,26 hectáreas, los cuales se clasifican de la siguiente manera 20 productores se caracteriza por tener su actividad de forma compacta con un total de 43,18 Hectáreas y 20 productores con su actividad de forma de asocio con un total de 18,08 hectáreas.

Características de la plantación (variedad por unidad de area)

Las principales variedades observadas en el cantón de Naranjo son:

- Hass
- Lamb Hass

Cuadro 6. Proyección de Producción con respecto a la edad

Proyección de producción kg/ ha			
Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
138111 kg	212847 kg	269125 kg	338284 kg

Mercados a colocar el producto:

Según los datos obtenidos por parte de la agencia en conjunto con los productores del cantón de Naranjo los principales nichos de mercado son los siguientes:

- Supermercados
- Verdulerías
- Feria del agricultor
- Intermediarios
- Regalan entre vecinos y familiares

Nombres de Capacitaciones Recibidas:

No se obtuvo información sobre capacitaciones del cultivo

Necesidades de capacitación:

No se obtuvo información sobre necesidades de capacitación



7. Agencia de Poas:

Tipo de Siembra predominante en la región de Poas

La agencia de Poas contabiliza un total de 11 productores con un total de 19,95 hectáreas, los cuales se clasifican de la siguiente manera 7 productores se caracteriza por tener su actividad de forma compacta con un total de 11,45 Hectáreas y 4 productores con su actividad de forma de asocio con un total de 8,5 hectáreas.

Características de la plantación (variedad por unidad de area)

Las principales variedades observadas en el cantón de Poás son:

- Hass

Cuadro 7. Proyección de Producción con respecto a la edad

Proyección de producción kg/ ha			
Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
23364 kg	34012 kg	64606 kg	76024 kg

Mercados a colocar el producto:

Según los datos obtenidos por parte de la agencia en conjunto con los productores del cantón de Poas los principales nichos de mercado son los siguientes:

- Supermercados
- Intermediarios

Nombres de Capacitaciones Recibidas:

Por temas de pandemia las capacitaciones, días de campo, entre otras actividades se han visto afectadas por lo cual las únicas capacitaciones recibidas son asistencias técnicas por medio de funcionarios de la agencia del MAG en temas relacionados con distancias de siembra, fertilización y podas de formación.

Necesidades de capacitación:

Las principales necesidades observadas por medio de la agencia de Poas son:

- Podas de mantenimiento
- Manejo de plagas y enfermedades
- Planes de fertilización



8. Agencia de Zarcero

Tipo de Siembra predominante en la región de Zarcero

La agencia de Zarcero contabiliza un total de 12 productores con un total de 10,73 hectáreas, los cuales se clasifican de la siguiente manera 10 productores se caracteriza por tener su actividad de forma compacta con un total de 9,23 Hectáreas y 2 productores con su actividad de forma de asocio con un total de 1,5 hectáreas.

Características de la plantación (variedad por unidad de area)

Las principales variedades observadas en el cantón de Naranjo son:

- Hass
- Lamb Hass

Cuadro 8. Proyección de Producción con respecto a la edad

Proyección de producción kg/ ha			
Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
18626 kg	33667 kg	48015 kg	61885 kg

Mercados a colocar el producto:

No se obtuvo información sobre nichos de mercado

Nombres de Capacitaciones Recibidas:

Las principales capacitaciones recibidas por los productores del cantón de Zarcero se caracterizan por ser días Charlas virtuales en manejo de podas del cultivo.

Necesidades de capacitación:

Las principales necesidades observadas por medio de la agencia de Zarcero son:

- Podas
- BPA
- Manejo de plagas y enfermedades
- Sistemas de riego eficientes
- Inducción floral
- Manejo de cosecha y postcosecha
- Manejo de diferentes variedades
- Control de malezas



9. Agencia de Palmares

Tipo de Siembra predominante en la región de Palmares

La agencia de Palmares contabiliza un total de 5 productores con un total de 3,15 hectáreas, los cuales se clasifican de la siguiente manera 4 productores se caracterizan por tener su actividad de forma compacta con un total de 2,95 Hectáreas y 1 productor con su actividad de forma de asocio con un total de 0,2 hectáreas.

Características de la plantación (variedad por unidad de area)

Las principales variedades observadas en el cantón de Naranjo son:

- Hass
- Simmonds
- Booth 7

Cuadro 9. Proyección de Producción con respecto a la edad

Proyección de producción kg/ ha			
Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
5736 kg	10755 kg	14340 kg	17925 kg

Mercados a colocar el producto:

Según los datos obtenidos por parte de la agencia en conjunto con los productores del cantón de Palmares los principales nichos de mercado son los siguientes:

- Mercado local
- Ferias del agricultor (Palmares, San Ramon)
- Intermediarios

Nombres de Capacitaciones Recibidas:

No se han recibido capacitaciones

Necesidades de capacitación:

Las principales necesidades observadas por medio de la agencia de Palmares son:

- Fertilización
- Podas de formación
- Comercialización del cultivo
- Establecimiento de variedades por condiciones agro climatológicas y altura del área.



10. Agencia de Alajuela

Tipo de Siembra predominante en la región de Alajuela

No se obtuvo información del tipo de siembra de aguacate

Características de la plantación (variedad por unidad de area)

No se obtuvo información de las características de la plantación.

Proyección de Producción con respecto a la edad.

No se obtuvo información de producción con respecto a la edad.

Mercados a colocar el producto:

No se obtuvo información

Nombres de Capacitaciones Recibidas.

No se obtuvo información sobre capacitaciones

Necesidades de capacitación

Las principales necesidades de capacitación son las siguientes:

Microbiología de suelos.

Nutrición del aguacate en las diferentes etapas fenológicas.

Control biológico.

Poda de formación y mantenimiento.

11. Agencia de Heredia

Tipo de Siembra predominante en la región de Heredia

La agencia de Heredia contabiliza un total de 46 productores con un total de 21,2 hectáreas, los cuales se clasifican de la siguiente manera 21 productores se caracterizan por tener su actividad de forma compacta con un total de 11,3 Hectáreas y 25 productores con su actividad de forma de asocio con un total de 9,9 hectáreas.

Características de la plantación (variedad por unidad de area)

Las principales variedades observadas en el cantón de Heredia son:

- Hass
- Lamb Hass
- Kahalu



Cuadro 10. Proyección de Producción con respecto a la edad

Proyección de producción kg/ ha			
Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
0 kg	29616 kg	55 410 kg	72980 kg

Mercados a colocar el producto:

No se obtuvo información de mercados para el cultivo del aguacate.

Nombres de Capacitaciones Recibidas:

- Curso de Manejo de Aguacate en coordinación con el Instituto Nacional de Aprendizaje INA.
- Calibración de equipo para atomizaciones en aguacate
- Conversatorio en manejo de fitohormonas, fertilización en aguacate.

Necesidades de capacitación:

Las principales necesidades observadas por medio de la agencia de Heredia son:

- Manejo de plagas y enfermedades
- Plan de fertilización Orgánica y química

12. Agencia de San Isidro de Heredia

Tipo de Siembra predominante en la región de San Isidro de Heredia

La agencia de San Isidro de Heredia contabiliza un total de 23 productores con un total de 7,55 hectáreas, los cuales se clasifican de la siguiente manera 16 productores se caracterizan por tener su actividad de forma compacta con un total de 4,65 Hectáreas y 7 productores con su actividad de forma de asocio con un total de 2,9 hectáreas.

Características de la plantación (variedad por unidad de area)

Las principales variedades observadas en el cantón de San Isidro son:

- Hass
- Lamb Hass
- Kahalu



Cuadro 11. Proyección de Producción con respecto a la edad

Proyección de producción kg/ ha			
Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
0 kg	14664 kg	28 275 kg	34860 kg

Mercados a colocar el producto:

No se recibió información

Nombres de Capacitaciones Recibidas:

- Curso de Manejo de Aguacate en coordinación con el Instituto Nacional de Aprendizaje INA.
- Calibración de equipo para atomizaciones en aguacate
- Conversatorio en manejo de fitohormonas, fertilización en aguacate.

Necesidades de capacitación:

- Fertilización
- Podas de formación
- Comercialización del cultivo
- Establecimiento de variedades por condiciones agro climatológicas y altura del área.

Gráfico 1. Información general del cultivo de Aguacate en la zona de occidente.

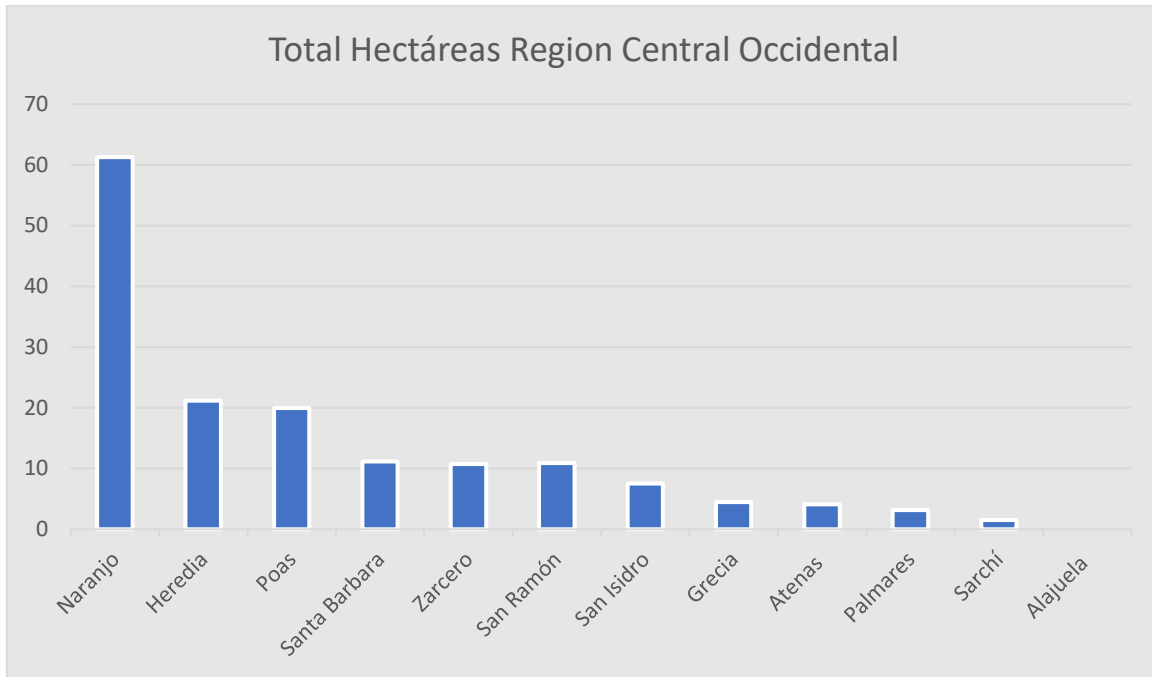
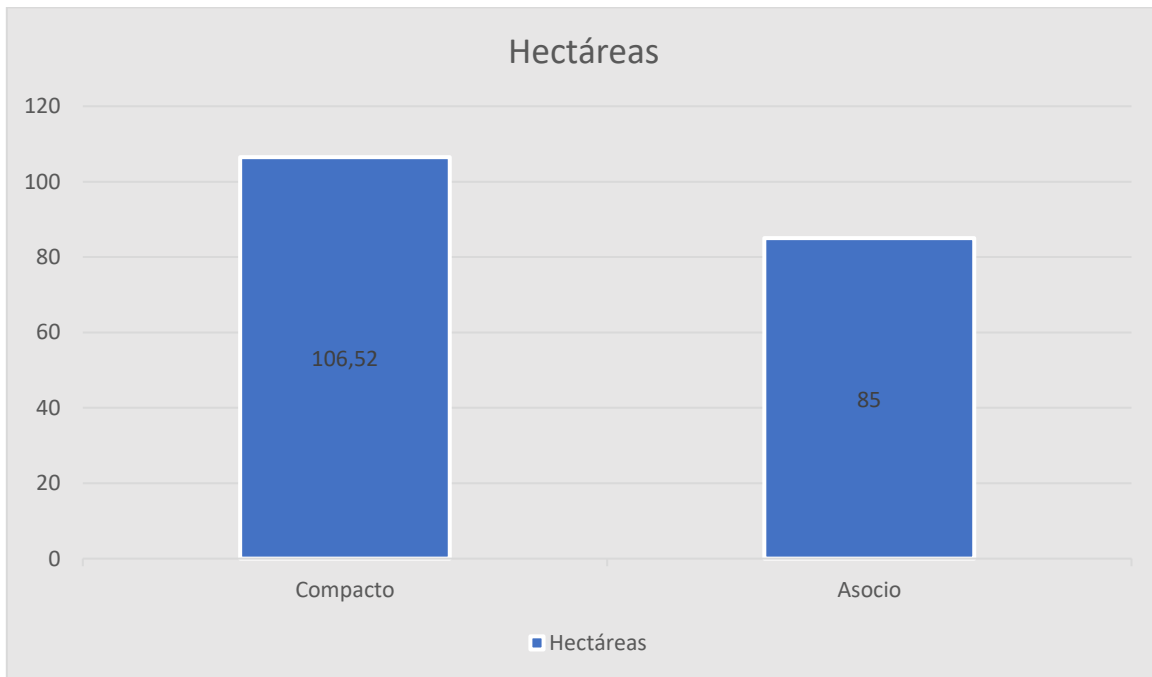


Gráfico 2. Totalidad de hectáreas según su establecimiento en campo





.Otras Programa de Intervención en el marco de la Emergencia Covi-19

Principales avances y resultados

- a. Se coordinó la Comisión Interinstitucional, Mesa Cafetaleros de la CME de los diferentes cantones, integrada por el MAG, ICAFE, Ministerio de Salud y Municipalidad de Alajuela, para asegurar la aplicación de los protocolos sanitarios en las fincas cafetaleras, se realizaron 3 5 reuniones de coordinación, visitas de campo y un informe final a la CME.
- b. Se participó en la entrega de alimentos a las personas afectadas por COVID 19 o en riesgo social, de la CME de la Municipalidad de Alajuela, se realizaron 6 giras de entrega de alimentos.
- Colaboración de funcionarios de las Agencias en actividades como:
 - 1. Campañas de vacunación para poblaciones de diferentes rangos de edad.
 - 2. Participación activa dentro de la Comisión Municipal de Emergencias.
 - c. Participación en actividades de levantamiento de campamentos de vacunación.
 - d. Como apoyo a la Comisión Municipal de Emergencias y por ser parte de la misma, se entregaron 139 diarios a familias afectadas por COVID 19 y con recursos económicos limitados y que se encontraban con Orden sanitaria, en todos los distritos del cantón de Grecia. Hubo momentos en este año que el cantón de Grecia tenía muchos casos de COVID 19, de ahí la cantidad de diarios entregados y eso que fue una parte, ya que otras instituciones también apoyaron esas entregas.
 - e. Se realizaron las supervisiones de aforos de instalaciones para albergar empleados en fincas agrícolas. Se hicieron para CoopeVictoria en 3 fincas y para el Ingenio Costa Rica en una finca.



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
DIRECCIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DE RECURSOS HUMANOS



ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS FINANCIEROS ASIGNADOS
DURANTE SU GESTIÓN A LA DEPENDENCIA O A LA UNIDAD.

	SUB PARTIDAS	TOTAL	% EJECUTADO
1	SERVICIOS	126 112 817,00	95,43%
1.01.03	Alquiler de Equipo de Cómputo	21.959236,00	99,36%
1.04.06	Servicios generales	39 694013,00	92,98%
1.04.99	Otros Servicios de Gestión y Apoyo	4 975 000,00	90,47%
1.05.02	Viáticos dentro del país	12 185777,00	79,45%
1.08.01	Mantenimiento de edificios y locales	35 071491,00	99,85%
1.08.05	Mantenimiento y reparación de equipo de transporte	11 202624,00	99,86%
1.08.07	Mantenimiento y reparación de equipo y mob. Oficina	1 024 676,00	97,69%
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	19 820124,00	96,73%
2.01.0 1	Combustibles y lubricantes	12 516065,00	91,98%
2.01.0 2	Productos farmacéuticos y medicinales	700 000,00	99,88%
2.01.0 4	Tintas, pinturas y diluyentes	1 372 855,00	99,99%
2.02.0 3	Alimentos y Bebidas	515 893,00	100,00%
2.99.0 1	Utiles y materiales de oficina y cómputo	255 500,00	99,94%
2.99.0 2	Utiles y materiales médico, hospitalario y de investigación	2 500 000,00	99,98%
2.99.0 3	Productos de papel, cartón e impresos	296 519,00	99,88%
2.99.0 5	Utiles y materiales de limpieza	1 663 292,00	100,00%
5	BIENES DURADEROS	3 905 965,00	100,00%
5.01.0 3	Equipo de Comunicación	0,00	100,00%
5.01.0 4	Equipo y mobiliario de oficina	2 840 035,00	100,00%
5.01.0 5	Equipo y programas de cómputo	1 065 930,00	100,00%
	TOTALES	149 838906,00	95,33%

-
-



- **lista de los activos institucionales mi cargo y gestiones que se requieran para hacer la entrega formal en el Departamento de Bienes y Servicios.**

Debido a problemas en el manejo del programa de SIBINET el cual lleva el control de todos los activos de las Instituciones públicas, Hacienda no ha habilitado el sistema durante todo este año, lo que ha sido imposible el actualizar el inventario en dicho sistema.

Por lo anterior, aunque se ha estado actualizando los inventarios a nivel de la región no se ha podido ingresar en el sistema de SIBINET por lo tanto se tomó la decisión del traslado de los activos con responsabilidad a mi nombre al Administrador Regional Lic. Andrés Alfaro mediante la boleta de traslado 05 – 2022 en espera que dicho sistema se active de parte de Hacienda y poder actualizar la información, y mediante el archivo (Activos Nelson firmados 2022-04-29) el cual consta de 450 activos del Autoinventario que se realizó en abril del 2022 se identifican la totalidad de activos se mandó al departamento de Bienes y Activos a la Lic. Alejandra .

. Termino mi informe dando fe de que lo expuesto en el presente informe de fin de gestión corresponde a la realidad de los hechos y soy consciente de la responsabilidad administrativa de los funcionarios del Ministerio de Agricultura y Ganadería, prescribirá según se indica en el artículo 71 de la Ley Orgánica de la Contraloría General de la República No. 7428, del 7 de setiembre de 1994 y sus reformas

Ing. Nelson Kopper Chacón

No cedula: 2-0328-0779